

BESTUURSAKKOORD 2025-2030

Beveren-Kruike-Zwijndrecht

**“Bouwen aan een warme gemeente
door de eigenheid van ieder dorp te
versterken”**

Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
Burgerzaken en Dienstverlening	5
Cultuur en Bibliotheken	6
Evenementen, Feestelijkheden, Markten en Kermissen	8
Financiën en Interne Organisatie	9
Jeugd	12
Klimaat, Energie, Leefmilieu en Dierenwelzijn	14
Landbouw, Tuinbouw en Jaarmarkten	16
Linkeroever en Doel	17
Lokale economie en Ondernemen	20
Mobiliteit en Openbare Werken	22
Onderwijs, Kinderopvang en Huis van het Kind	28
Openbaar Domein, Groen, Gebouwen en Waterbeheer	31
Participatie	35
Personeel.....	36
Ruimtelijke Ordening, Stedenbouw en Wonen	38
Sport en Recreatie	42
Toerisme	43
Veiligheid	46
Welzijn, Sociaal Beleid, Inclusie, Gezondheid en Ontwikkelingssamenwerking	48

Inleiding

Beveren, Kruibeke en Zwijndrecht vormen vanaf 1 januari 2025 één gemeente. De realisatie en implementatie van deze fusie vormt de belangrijkste uitdaging voor het nieuwe gemeentebestuur. De beleidsperiode 2025-2030 zal dan ook in het teken staan van de uitbouw van een nieuwe, hechte en warme gemeenschap.

Wij, Samen Sterk en N-VA hebben een duidelijk mandaat gekregen van de kiezer en slaan de handen in elkaar om de komende jaren die nieuwe gemeente vorm te geven. We maken werk van een beleid waarin elke inwoner zich (h)erkent en dat ervoor zorgt dat mensen graag thuiskomen in onze gemeente. We bouwen daarom aan een verhaal van onderuit. De rode draad doorheen ons beleid vormt het respect voor de eigenheid van elk van onze dorpen, leefgemeenschappen en verenigingen. Net door die eigenheid te koesteren en te versterken, kunnen we bouwen aan een hechte, nieuwe gemeente.

Met dit bestuursakkoord garanderen we nabije dienstverlening in elke deelgemeente. We engageren ons om te investeren in gemeentelijke permanenties, wijkkantoren van de politie, bibliotheken, cultuur- en sportinfrastructuur. We zetten verder in op een warm sociaal beleid waarbij we de inwoners die het wat moeilijker hebben niet loslaten. Kinderen en jongeren zijn de toekomst van onze gemeente. Daarom investeren we verder in kwalitatief onderwijs, kwalitatieve en flexibele kinderopvang, een sterk jeugdbeleid en voldoende speelinfrastructuur. Ook onze senioren verliezen we niet uit het oog. De strijd tegen vereenzaming voeren we op. Cultuur en sport krijgen de aandacht en accommodatie die ze verdienen.

Onze gemeente omvat een enorme oppervlakte aan openbaar domein. Via doordacht beleid en duurzame maatregelen werken we aan een leefomgeving die bestand is tegen de impact van klimaatverandering en waarin milieu, gezondheid en leefkwaliteit hand in hand gaan. We besteden daarom extra aandacht aan het structureel onderhoud, de reinheid en netheid van onze straten, pleinen, wegels en parken. We voeren de strijd tegen sluikestorten op. Verder maken we werk van een langetermijnplanning voor het onderhoud en de renovatie van onze wegen, voet- en fietspaden.

De ligging van onze gemeente tussen de autosnelwegen E17 en E34, met een wereldhaven in de achtertuin, biedt kansen en creëert een natuurlijke aantrekkingskracht, maar zorgt tegelijkertijd ook voor een complexe mobiliteit. We staan daarbij voor een realistisch en pragmatisch mobiliteitsbeleid. Daarnaast zorgen we ervoor dat het openbaar bus- en tramvervoer een aantrekkelijk alternatief vormt. We voorzien in een structurele tussenkomst in de abonnementen van De Lijn en optimaliseren busverbindingen waar mogelijk.

Onze verenigingen vormen het kloppend hart van onze gemeente. We ondersteunen hen zoveel als mogelijk, zowel materieel als financieel. Zij zijn immers onze belangrijkste partner bij het uitbouwen van een warme en verbonden samenleving. Als gemeente

spelen we ook zelf onze rol in het creëren van ontmoetingsmomenten. Een sterk evenementen-, cultuur- en sportbeleid moet ons daarbij helpen.

Onze gemeente is een sterke ondernemersgemeente. Zelfstandigen, KMO's en bedrijven zorgen voor werk, welvaart en dynamiek. We ondersteunen hen met een ondernemersvriendelijk beleid dat inzet op vlotte dienstverlening, ruimte voor initiatief en we zorgen voor een open dialoog met het lokale bedrijfsleven. In nauwe samenwerking met de haven en de industriële sector versterken we zo onze positie als economisch knooppunt in de regio.

Dit alles doen we echter niet zonder het financiële plaatje uit het oog te verliezen. We houden de gemeentefinanciën van onze gemeente gezond. We presenteren een concreet investeringsplan dat zich vertaalt in een helder meerjarenplan 2026-2031. Dit centenboekje vormt de leidraad van het beleid voor de komende zes jaar. Binnen deze financiële mogelijkheden blijven we ook investeren in ons personeel.

Besturen kunnen we echter niet alleen. We reiken daarom de hand naar elke partij in de gemeenteraad, elk personeelslid en elke inwoner en onderneming. Laat ons de komende jaren samen bouwen aan een warme en hechte, nieuwe gemeente. Als bestuur staat onze deur altijd open en luisteren we met plezier naar concrete voorstellen om onze gemeente verder te laten groeien.

Aan het werk! Laat ons samen bouwen aan een nieuwe gemeente door de eigenheid van elk dorp te versterken.

Marc Van de Vijver, Katrien Claus, Lien Van Dooren, Jeroen Verhulst, Laura Staut, Anke Heyrman, Kris Smet, Victor Catry, Filip Vercauteren, Hilde Maes, Koen Maris, Leentje Van Laere, Dries Van Wouwe, Pieter-Jan Certyn, Bert Roosens

Wij, Samen Sterk

Boudewijn Vlegels, Inge Brocken, Dimitri Van Laere, Danny Van Hove, Antoine Denert, Marleen Van Hauteghem, Ingeborg De Meulemeester, Ronny Hiel, Jan Van de Perre, Bert Verbraeken, Els Eeckhaoudt

N-VA

Burgerzaken en Dienstverlening

Onze grootste prioriteit is de uitbouw van een warme nieuwe gemeente waar onze inwoners graag wonen, werken en ontspannen. Een gemeente waar iedereen zich thuis kan voelen. De uitbouw van die hechte gemeenschap moet van onderuit starten. Elk van onze 13 deelgemeenten is uniek en kent zijn eigen uitdagingen. We erkennen, bewaken en versterken de eigenheid van elke deelgemeente.

We investeren daarom in een sterke en nabije gemeentelijke dienstverlening, met daarbij een basisdienstverlening in elke deelgemeente. Daarnaast maken we verder werk van een klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening in het centrale gemeentehuis aan het Gravenplein in Beveren. Ook de onlinedienstverlening bouwen we verder uit, zonder daarbij in te boeten op het fysieke aanbod.

Concrete acties Burgerzaken en Dienstverlening:

- Voor de dienstverlening in het gemeentehuis aan het Gravenplein in Beveren behouden we het model van de '**dienstenmarkt**' waar de loketten van de verschillende gemeentelijke diensten gecentraliseerd zijn. Er wordt gewerkt op afspraak, maar we voorzien daarnaast twee momenten per week waarop de inwoner zonder afspraak kan langskomen. Ook op zaterdagvoormiddag is de centrale dienstenmarkt open.
- De burger moet kunnen rekenen op gemeentelijke **basisdienstverlening in elke deelgemeente**. Daarom voorzien we een gemeentelijke permanentie in elke deelgemeente waar men wekelijks terecht kan voor de meest courante zaken op vlak van Bevolking en Burgerlijke Stand.
- In de deelgemeenten **Kruibeke en Zwijndrecht** behouden we een **uitgebreider dienstenaanbod** en ruime openingsuren met daarbij **één avondopening per week** waarbij deze deelgemeentehuizen open zijn tot 19u30.
- Naast een sterk fysiek dienstverleningsaanbod, bieden we ook een sterke online dienstverlening aan. Wat digitaal aangeboden kan worden, bieden we ook effectief digitaal aan. We zorgen daarom voor een **overzichtelijke gemeentelijke website** die een **gebruiksvriendelijk digitaal platform** bevat voor de aanvraag van documenten of premies. We maken werk van één digitaal reservatieplatform waarlangs de gemeentelijke infrastructuur (cultuur, sport,...) in onze gemeente gemakkelijk te reserveren valt. De verdere uitbouw van deze online dienstverlening gaat **niet ten koste van de fysieke dienstverlening**.
- Geld kunnen afhalen is een basisrecht. Daarom zorgen we er in samenwerking met Batopin of een andere private partner voor dat er in **elke deelgemeente een geldautomaat** aanwezig is.

- Onze gemeente moet de gemeente van de liefde worden. **Huwelijken** moeten dan ook gratis zijn, zowel in de week als in het weekend. Het blijft mogelijk om te **trouwen in Beveren, Kruibeke of Zwijndrecht**. Elk koppel zal zelf de keuze kunnen maken voor één van de drie locaties (Kasteel Cortewalle, Kasteel Wissekerke of het gemeentehuis van Zwijndrecht).
- Met een **sterrenregister** voor stilgeboren kindjes erkennen we deze kindjes als deel van de samenleving in onze gemeente en geven we hen de herinnering die ze verdienen. Dit ongeacht de duur van de zwangerschap. Waar mogelijk leggen we ook **sterrenweides** aan op de begraafplaatsen.
- Er komt een actieplan voor de **bewaring van eenzame graven en graven met funeraire erfgoedwaarde**. Initiatieven zoals het in **bruikleen** geven van graven of het ter **adoptie/peterschap** aanbieden van zerken werken we verder uit.
- We zetten onze gemeente op de kaart met een duidelijk profiel als ondernemingsvriendelijke gemeente. Via een integraal **citymarketingbeleid** brengen we een coherent verhaal waarmee we zowel bedrijven en ondernemers als bezoekers aantrekken naar onze gemeente en de brede regio. Citymarketing wordt een integrale hefboom die de verschillende beleidsdomeinen verbindt.

Cultuur en Bibliotheken

Cultuur verenigt en verbindt. Het gemeentebestuur investeert daarom in een kwalitatief cultuuraanbod dat zoveel mogelijk inwoners kan bekoren. Hiertoe investeren we verder in onze culturele- en ontmoetingscentra en in onze verenigingen. We maken onze inwoners warm voor cultuur door het cultuuraanbod ook naar de deelgemeenten te brengen. Bij de uitbouw van het cultuur- en verenigingsbeleid in onze gemeente werken we van onderuit. De cultuurraden krijgen daarin een centrale rol en ondersteunen we daartoe passend.

Het gemeentebestuur garandeert leesplezier voor jong en oud door te voorzien in een filiaal van de bibliotheek in elke deelgemeente. De bibliotheek is meer dan een uitleenpunt, het is een sociale ontmoetingsplaats waar niet enkel wordt ingezet op leesbevordering maar ook op ontmoeting, cultuur en inclusie op maat van elke leeftijd en elke afkomst. De sociale en educatieve rol van de bibliotheek bouwen we verder uit. De bibliotheek krijgt een sleutelrol bij het verkleinen van de digitale kloof en het versterken van sociale cohesie.

Concrete acties Cultuur en Bibliotheken:

- De bibliotheek maakt deel uit van het basisdienstverleningsaanbod. We realiseren daarom **een bibliotheekfiliaal in elke deelgemeente** waar men minstens één keer per week terecht kan. We zetten in op open en onbemande bibliotheken en

zelfuitleensystemen, om een maximale dienstverlening te kunnen garanderen op elk uur van de dag.

- In het kader van de Regiobib en Biblio Waas onderzoeken we de invoering van een **boetevrij uitleensysteem**.
- De bibliotheken vervullen een belangrijke **sociale en educatieve rol**. De samenwerking tussen bibliotheek en onderwijs versterken we verder. Om lezen te promoten, organiseren we in de verschillende bibliotheken laagdrempelige evenementen, zoals voorleesmomenten of themaweken. Daarnaast zetten we specifiek in op een aanbod van activiteiten voor **anderstaligen** om hen langs deze weg kennis te laten maken met het Nederlands.
- Digitalisering gaat razendsnel. We moeten er ons van bewust zijn dat deze evolutie voor sommige mensen te snel gaat. Via de bibliotheken nemen we daarom verschillende initiatieven om **de digitale kloof te verkleinen**.
- We blijven de **UiTPAS** verder promoten en moedigen zoveel mogelijk verenigingen, cultuurprojecten en sportclubs aan om hier mee in te stappen. Ook nieuwe inwoners informeren we actief over de voordelen van de UiTPAS. Mensen met een laag inkomen genieten dankzij de UiTPAS met kansentarief van een interessant voordeeltarief.
- De **programmatie** van de cultuurcentra moet **gevarieerd** en toegankelijk zijn voor jong en oud. Niet enkel de gekende culturele centra en zalen krijgen een programmatie, maar waar mogelijk plannen we ook voorstellingen op andere locaties. We **brengen cultuur naar de mensen in de deelgemeenten en de scholen** via voorstellingen op verplaatsing.
- Cultuur en verenigingen brengen mensen samen. Daarvoor is er nood aan passende infrastructuur. We onderzoeken de mogelijkheden voor **nieuwe ontmoetingscentra** in Kruibeke, Bazil en Rupelmonde, en een **nieuw cultureel centrum** in Zwijndrecht. In Burcht finaliseren we de **herbestemming van de Sint-Martinuskerk**. Met het Masterplan voor Vrasene zorgen we voor een uitbreiding van **OC 't Klooster** en voorzien we in het oude gemeentehuis ruimte voor verenigingen en lokalen voor de plaatselijke fanfare.
- We kopen zaal **Scala** in Beveren aan. Van deze zaal maken we een bijhuis van de bestaande culturele centra. We onderzoeken een samenwerking met lokale verenigingen met het oog op de programmatie en de uitbating van de zaal.
- De voormalige **kerk in de Pastoor Steenssensstraat** richten we in als een multifunctioneel ontmoetingscentrum met basisinfrastructuur, zodat onder andere de lokale toneelverenigingen hier terecht kunnen.

- Voor de kerk van **Prosperpolder** onderzoeken we de verdere mogelijkheden, waarbij we een zinvolle invulling van het gebouw nastreven.
- Het cultureel (en toeristisch) aanbod zullen we sterker promoten. We onderzoeken daarom de plaatsing van **digitale infoborden** in de verschillende deelgemeenten. We bekijken de mogelijkheid voor verenigingen om eveneens de kans te krijgen om hun activiteiten langs deze weg te communiceren.
- De **cultuurraden** zijn onmisbare schakels voor de uitbouw en coördinatie van het gemeentelijk cultuurbeleid. We versterken hen verder in die rol: zij zijn onze belangrijkste adviseur. We respecteren de eigenheid van de huidige plaatselijke cultuurraden en voorzien daarnaast **één overkoepelende cultuurraad** voor onze gemeente waarin elke plaatselijke cultuurraad vertegenwoordigd is.
- Er komt een **eengemaakt subsidiereglement** voor de cultuurverenigingen. We blijven onze verenigingen zowel financieel als logistiek ondersteunen.
- We zorgen voor de publicatie van een **nieuw publieksboek** voor de fusiegemeente en de heruitgave van uitgeputte historische publicaties.
- Onze gemeente heeft een uitgebreide collectie **roerend erfgoed**. We zetten in op een **maximale ontsluiting** van deze unieke collecties uit de archieven en depots van de gemeente. Door middel van publicaties en tentoonstellingen zal het brede publiek kennis kunnen maken met ons roerend kunst- en erfgoedpatrimonium.

Evenementen, Feestelijkheden, Markten en Kermissen

De lokale festiviteiten zijn ontzettend belangrijk voor het samenhangingsgevoel. Ze zijn bepalend voor de eigenheid van elke deelgemeente. Daarom blijven we de verenigingen en vrijwilligers van al deze evenementen ondersteunen. Dat doen we financieel, maar ook door te voorzien in een aanbod van gemeentelijk uitleenmateriaal.

Ook de gemeente blijft zelf haar verantwoordelijkheid opnemen door middel van de organisatie van gemeentelijke evenementen en festiviteiten. Op die manier bouwen we aan een hechte, nieuwe gemeenschap.

Concrete acties Evenementen en Feestelijkheden, Markten en Kermissen:

- De **feestcomités** zijn niet alleen belangrijk voor de organisatie en coördinatie van de plaatselijke feestelijkheden, ze zijn ook de schakel tussen het gemeentebestuur en de lokale verenigingen en vrijwilligers. Daarom streven we er naar dat **elke deelgemeente** kan beschikken over **een eigen feestcomité**. Waar

dat feestcomité er vandaag nog niet is, gaan we in gesprek met lokale verenigingen en geïnteresseerden om de opstart ervan te faciliteren. Een plaatselijk feestcomité krijgt autonomie bij de besteding van de ter beschikking gestelde middelen, maar dient daarover wel jaarlijks verantwoording af te leggen. Daarnaast richten we **één overkoepelend feestcomité** op waarin de lokale comités vertegenwoordigd zijn.

- We voorzien een nieuw uniform **subsidiereglement** voor de ondersteuning van evenementen en feestelijkheden.
- We werken toe naar één grote geïntegreerde en digitaal ontsloten **uitleendienst** waarop verenigingen maximaal beroep kunnen doen voor logistieke ondersteuning bij de organisatie van hun evenement.
- We stimuleren en ondersteunen **wijk-, buurt- en straatfeesten**. Dit brengt mensen samen en verdringt eenzaamheid.
- Ook de gemeente heeft een belangrijke taak in het samenbrengen van mensen en het aanwakkeren van een samenhorigheidsgevoel. Daarom blijven we inzetten op het organiseren van verschillende **gemeentelijke evenementen**. Dit doen we niet alleen in het centrum, maar ook in de verschillende **deelgemeenten**, bijvoorbeeld via het straattheater De Grote Sierk, de Sint-Maartentocht in Hof Ter Saksen, of Plein Air in Burcht en Zwijndrecht.
- **Kermissen** bevorderen het contact tussen bewoners en dragen bij tot de sociale cohesie, al staan deze de laatste jaren onder druk door een dalend bezoekersaantal en minder kermiskramers. We bekijken wat er mogelijk is in onze deelgemeenten, met de nadruk op het behoud van de “grote” kermissen.
- **Openbare markten** blijven een belangrijk onderdeel van het handelsaanbod en de sociale samenhang in onze dorpskernen. We blijven inzetten op een ondersteunend beleid, met de nadruk op een hoge belevingswaarde, om hun toekomst te versterken.

Financiën en Interne Organisatie

Een goed bestuurd gemeente vereist ook een sterk financieel beleid. Letten op de centen betekent niet alleen zorgen voor een budget in evenwicht, maar ook zorgen voor de toekomstige generaties. Vandaag te grote budgettaire risico's nemen, impliceert immers meteen ook een last leggen op de toekomstige inwoners van onze gemeente. Dat zullen we vermijden door een meerjarenplan vast te stellen dat een houvast biedt voor onze werking en voor de investeringen tijdens de komende jaren.

Om onze inwoners efficiënt en effectief van dienst te zijn, is het cruciaal dat alle ondersteunende processen en randvoorwaarden optimaal functioneren. Daarom zetten we in op een efficiënte werking van onze diensten. We leggen de focus op een moderne

en wendbare organisatie, met een eigentijdse bedrijfsvoering, gestroomlijnde processen en een toekomstgerichte werking.

De technologie en de uitdagingen daaromtrent staan niet stil. We ondersteunen onze ICT-dienst om van onze gemeentelijke organisatie een professionele, wendbare en toekomstgerichte organisatie te maken, met een betrouwbare en comfortabele ICT-werkomgeving. Zo kan de dienstverlening naar de burger toe zo efficiënt mogelijk verlopen. Daarbij hebben we oog voor informatieveiligheid en een correct gebruik van artificiële intelligentie.

Concrete actiepunten Financiën:

- We voeren een **ambitieuze belastinghervorming** door, waarbij de nieuwe belastinginkomsten niet hoger zijn dan de som van de drie gemeenten samen.
 - o Het percentage voor **de aanvullende personenbelasting** stellen we vast op **5%**. Hiermee zorgen we er tevens voor dat we niet beboet worden bij de verdeling van de middelen uit het Gemeentefonds.
 - o De opcentiemen op de **onroerende voorheffing** behouden we voor inwoners op het voordeligste tarief van de drie prefusiegemeenten. We differentiëren voorts de heffing tussen inwoners, KMO's en grote industriële bedrijven zodat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen. Voor de gewone onroerende goederen geldt met andere woorden een tarief van 882 opcentiemen. Voor nijverheid, materieel en outillage zijn dat 1000 opcentiemen.
 - o We streven naar een **billijke bijdrage van de bedrijven**, overeenkomstig de lasten. Daarbij zetten we in op de bescherming van KMO's, onder andere door het optrekken van de vrijstelling inzake de motorenbelasting van 50 kw naar 200 kw.
 - o We **schaffen een aantal achterhaalde belastingen af**.
- We investeren de komende zes jaar volop in het verder versterken van ons uitgebreid dienstverleningsaanbod. De Vlaamse Overheid nam 42 miljoen euro aan leningen over naar aanleiding van de fusie. Dit creëert de ruimte om die **investeringen** uit te voeren. Tegelijkertijd blijft het **schuldbeheer** een prioriteit.
- We houden het **exploitatiesaldo** voldoende groot en stabiel en houden de leningslasten onder controle. De uitgaven passen we aan in functie van de inkomsten. **Voortdurende opdrachten** evalueren we regelmatig inzake hun nut, noodzaak en de financiële kosten en sturen we waar nodig bij.
- De gemeente beschikt over een uitgebreid gemeentelijk patrimonium. We doen aan **dynamisch patrimoniumbeheer** waarbij we investeren, renoveren en verduurzamen, maar waar we, indien opportuun, ook patrimonium afstoten.
- We houden samen met de andere Wase gemeenten de **werking van Interwaas** tegen het licht, met als doel een focus op de kerntaken van de intercommunale.

We vragen daarbij om de netto-inkomsten van het Logistiek Park Waasland te verdelen op basis van het aantal inwoners per gemeente.

Concrete actiepunten Interne Organisatie:

- We maken een **kerkenbeleidsplan** op in overleg met het centraal kerkbestuur in functie van de toekomstige bestemming van onze vele kerkgebouwen. We streven waar mogelijk naar nevengebruik waarbij we ook investeren.
- We zullen **subsidiemogelijkheden en publiek-private samenwerking** optimaal benutten. We zetten actief in op het zoeken naar en optimaliseren van fondsenwerving en subsidies. Dit in het kader van een structurele en uitgebouwde projectwerking om investeringen en projecten zo vlot mogelijk te laten verlopen. We bekijken op welk vlak er samenwerkingen met private investeerders mogelijk zijn om tot een win-win situatie te komen.
- We onderzoeken de uitbreiding van het bestaande **autonoom gemeentebedrijf** met sport- en culturele infrastructuur.
- We bouwen een ICT-dienst uit die actief mee het beleid ondersteunt en dit beleid vertaalt naar **concrete digitale oplossingen die efficiënt, veilig en betrouwbaar zijn**. We investeren onder andere in sleutelfuncties, zorgen voor een opschaling van rollen en verantwoordelijkheden, rollen de beste praktijken uit en we verhogen de efficiëntie dankzij een standaardisering van automatisatie en samenwerking.
- De continuïteit van de dienstverlening aan burgers en medewerkers is rechtstreeks verbonden met de beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van onze ICT-omgeving. Cyberdreigingen, menselijke fouten en systeemfouten kunnen vandaag evenzeer leiden tot zware verstoringen of reputatieschade. We verhogen de **digitale weerbaarheid** van ons ICT-landschap, niet enkel via technische maatregelen, maar ook door processen, beheer en cultuur structureel te versterken.
- De digitale werkplek vormt de kern van de dagelijkse werking van de organisatie. We zorgen voor een **gestandaardiseerde, toekomstgerichte werkomgeving** die samenwerking, mobiliteit en veiligheid ondersteunt, onder meer door goed uitgeruste uniforme toestellen, veilig inloggen en bescherming van gegevens, gecombineerd met ondersteuning zodat iedereen vlot kan werken.
- **Kunstmatige intelligentie (AI)-tools** bieden veel potentiële voordelen voor ons bestuur. We dienen dan ook het gebruik van AI-systemen te onderzoeken, om te kijken waar het onze medewerkers kan ondersteunen en helpen in hun dagelijks werk. Omdat deze AI-systemen nog volop evolueren, mogen ze echter niet in alle gevallen worden gebruikt. We moeten voorzichtig zijn en de risico's evalueren

voordat we deze gaan toepassen. Het gebruik van deze AI-systemen beperken we tot de gevallen waarin deze risico's effectief kunnen worden beheerd. We werken op dat vlak een kader uit, zowel voor onze medewerkers als voor het gemeentelijk onderwijs.

Jeugd

Onze kinderen en jongeren zijn de toekomst van onze gemeente. Zij verdienen onze aandacht en ondersteuning. We zorgen ervoor dat onze gemeente een kind- en jeugdvriendelijke gemeente is waar het fijn is om op te groeien en waar jongeren zorgeloos jong kunnen zijn, in alle deelgemeenten. Een gemeente waar kinderen kunnen ravotten in groene speeltuintjes en speelbossen en waar onze tieners hun eerste stapje op de dansvloer kunnen zetten in het jeugdhuis.

In ons jeugdbeleid besteden we bijzondere aandacht aan het mentaal welzijn van kinderen en jongeren.

Onze jeugdverenigingen bezorgen kinderen en jongeren de tijd van hun leven en spelen een belangrijke rol in hun vorming. We ondersteunen hen daarom verder in hun werking.

Concrete acties Jeugd:

- We maken er een prioriteit van om voor onze nieuwe gemeente zo snel mogelijk het label '**Kindvriendelijke Gemeente**' te behalen.
- Aan de hand van een transversale samenwerking met alle gemeentelijke diensten zetten we volop in op een **kindvriendelijke publieke ruimte**. Bij het (her)inrichten van speelruimte geven we de kinderen uit de buurt inspraak en luisteren we naar hun noden. Speelpleintjes moeten ook toegankelijk zijn voor iedereen. We besteden daarom extra aandacht aan een **inclusieve inrichting** van de speelpleintjes. We investeren fors in de renovatie van bestaande speelterreinen en ontwikkelen de site van de voormalige **Villa Rosenberg** in Zwijndrecht.
- Kinderen en jongeren moeten zich goed in hun vel kunnen voelen. Hun **mentaal welzijn** is voor ons dan ook een absolute topprioriteit. De OverKop-werkingen in Zwijndrecht en Beveren zijn daarom ontzettend belangrijke initiatieven die we actief ondersteunen en verder uitbouwen. We onderzoeken de mogelijkheid om een antenepunt in Kruibeke in te richten. Ook het **jongerenwelzijnspunt** in jeugdhuis Togenblik zetten we verder en we bekijken of we dit initiatief kunnen uitbreiden naar een aantal deelgemeenten.
- We zorgen ervoor dat kinderen en jongeren zalige vakanties kunnen beleven in de eigen gemeente. We blijven daarom inzetten op het aanbieden van een gevarieerd aanbod aan **vakantiekampen**, met aandacht voor jongeren met een beperking.

- We ijveren ervoor dat elke jongere in **elke deelgemeente** terecht kan bij een georganiseerd aanbod. We organiseren in Zwijndrecht en Rupelmonde zelf speelpleinwerkingen en werken samen met Speelplein Bartje voor Beveren en Kieldrecht. Op de site van Villa Roosenberg bouwen we een multifunctioneel gebouw dat tijdens de schoolvakanties gebruikt kan worden door de speelpleinwerking in Zwijndrecht. De **Pretcamionette** rijdt tijdens de vakantieperiodes langs de verschillende deelgemeenten om kinderen ook dichtbij huis een fijne tijd te bezorgen.
- Skaten blijft hip. We werken daarom verder aan de uitbreiding van het **skatepark in Bazel**. In overleg met de lokale skaters werken we ook verder aan het inrichten van skateparken in de **deelgemeenten** waar die er vandaag nog niet zijn.
- Onze jeugdverenigingen dragen we een ontzettend warm hart toe. Met een **uniform subsidiereglement** blijven we hen maximaal ondersteunen. We waken er daarbij over dat ook jeugdverenigingen die niet op de klassieke manier werken, niet uit de boot vallen.
- Ook de **niet-georganiseerde jeugd** moet kunnen genieten van ondersteuning en subsidies bij de organisatie van activiteiten. We geven hen de mogelijkheid om tegen dezelfde voorwaarden als de georganiseerde jeugd materiaal uit te lenen bij de gemeente.
- We herleiden de **administratieve lasten voor jeugdverenigingen** tot een absoluut minimum.
- De gemeente ondersteunt de verschillende **jeugthuizen** in hun werking. Jongeren moeten elkaar kunnen ontmoeten en ontspannen. We investeren daarom fors in **jeugdinfrastructuur**, onder andere door te voorzien in een **nieuw jeugdontmoetingscentrum** binnen het RUP “Kruibeke Groene Have” tussen de Kattestraat en de Moldovitalaan en een **multifunctioneel gebouw** in Kieldrecht.
- De **jeugdraad** is een gesprekspartner en moet de belangrijkste adviseur van het gemeentebestuur zijn voor het jeugdbeleid. De bestaande jeugdraden kunnen hun lokale werking behouden, maar er moet daarnaast een nieuwe overkoepelende jeugdraad komen.
- **Evenementen** van de jeugdverenigingen promoten we gratis via de gemeentelijke informatiekkanalen.

Klimaat, Energie, Leefmilieu en Dierenwelzijn

We zorgen ervoor dat we onze gemeente in goede staat kunnen achterlaten voor de volgende generaties. Daarom zetten we in op een ambitieus beleid inzake klimaat, energie, leefmilieu en dierenwelzijn. Daarmee waken we over de levenskwaliteit en de gezondheid van onze inwoners.

De komende beleidsperiode zetten we daarom onze inspanningen verder om de doelstellingen van het lokaal energie- en klimaatpact te behalen. We stimuleren onze inwoners om klimaatvriendelijke renovaties uit te voeren en geven het goede voorbeeld bij het verduurzamen van het eigen patrimonium.

Dieren hebben een belangrijke rol in onze samenleving. Dierenwelzijn vormt voor ons daarom een aandachtspunt. We zetten verder in op het versterken van de levenskwaliteit van de dieren in onze gemeente.

Concrete actiepunten Klimaat, Energie en Leefmilieu:

- De drie voormalige gemeenten hebben alle drie ingetekend op het Vlaamse **Lokaal Energie- en Klimaatpact 1.0 en 2.0**. Dat engagement zetten we verder en we streven ernaar om de vooropgestelde doelstellingen tegen 2030 te behalen samen met onze burgers, verenigingen en bedrijven.
- We onderzoeken de oprichting van een **lokaal klimaatbedrijf** waarvan inwoners een aandeel kunnen kopen en vervolgens kunnen meewerken aan de uitwerking van de doelstellingen en kunnen genieten van de opbrengst van de dividenden.
- Een specifiek daartoe voorzien **premie- en subsidiereglement** moet **klimaatvriendelijke en energiebesparende renovaties** stimuleren. Zo zorgen we ervoor dat ook particulieren hun steentje bijdragen aan het halen van de vooropgestelde klimaatdoelstellingen. We bekijken de mogelijkheden om groepsaankopen van bijvoorbeeld zonnepanelen, elektrische toestellen,... te ondersteunen.
- We promoten het **gemeentelijk energieloket** zodat we de burger snel en duidelijk kunnen informeren over de verschillende beschikbare premies inzake verduurzaming. Ook **verenigingen van mede-eigenaars** moeten hier terecht kunnen, aangezien zij bij het plannen van renovaties te maken hebben met specifieke problemen waarmee de doorsnee huiseigenaar niet geconfronteerd wordt.
- We stimuleren ook het ontharden van privédomein via acties zoals bijvoorbeeld **'tegelwippen'**.
- We werken aan de opmaak van een **gemeentelijk warmteplan**. Met dit plan beogen we de overgang naar een duurzame en toekomstgerichte

warmtevoorziening en de afbouw van fossiele brandstoffen. We brengen de huidige warmtevraag en warmtebronnen in kaart en onderzoeken waar collectieve, duurzame warmteoplossingen zoals warmtenetten of restwarmtebenutting, het meest kansrijk zijn. Het warmteplan vormt zo een belangrijke bouwsteen voor een energiezuinige, klimaatrobuuste en leefbare gemeente. Via haalbaarheidsstudies onderzoeken we koppelmogelijkheden.

- Wanneer een volledige wijk de handen in elkaar wil slaan voor een renovatie van hun woningen dan stimuleren we hen daarin. We voorzien passende begeleiding bij deze **wijkrenovaties**.
- We maken werk van de **verduurzaming en elektrificatie van het gemeentelijk wagenpark**.
- We zetten in op netheid, hergebruik en recyclage. Netheid begint bij ieders eigen verantwoordelijkheid: zowel aan de eigen voordeur als wanneer men zich op het openbaar domein begeeft. Zwerfvuil krijgt in onze gemeente geen kans. We gaan verder met het actief **bestrijden van zwerfvuil en sluikstort** en zetten daar mobiele camera's voor in. Daarnaast moedigen we individuele vrijwilligers en wijkteams, verenigingen en scholen aan om mee te werken bij het opruimen van zwerfvuil langs onze wegen. Dit kan op eigen initiatief, met de nodige ondersteuning, of vanuit een buurt- of verenigingsproject waarbij dorpssteams de regie van de actie kunnen ondersteunen.
- Via een **afvalbakkenplan** bepalen we de nood aan inplanting en differentiëring in soorten afvalbakken op het openbaar domein.
- We faciliteren en ondersteunen de werking van de **milieu- en natuuraad** (MiNa-raad). We raadplegen hen voor advies en ondersteunen de thematische werking van de verschillende werkgroepen actief in onze deelgemeenten.
- De **PFAS-gezondheidsproblematiek** volgen we maximaal op via de humane biomonitoring, zijnde het meten van de blootstelling. We zetten daarbij in op open en duidelijke communicatie naar de bevolking. De gemeente blijft partij in de rechtszaken omtrent de door 3M veroorzaakte PFAS-vervuiling. We zoeken naar oplossingen voor die vervuiling en werken aan een betere toekomst voor het getroffen gebied. Uiteraard moet 3M de vervuilde gronden saneren en herstellen.
- De voormalige gemeente Zwijndrecht ontving als PFAS-hotspot 15 miljoen euro voor **herwaarderingsprojecten**. Deze middelen moeten binnen de 10 jaar worden besteed. Het is logisch dat we deze middelen ook effectief aanwenden voor de herwaardering. Via het actieplan "Recht op Zwijndrecht" zetten we deze middelen onder andere in voor maatschappelijke projecten op vlak van het opwaarderen van waterlopen, de uitbouw van trage wegen, ontharding, inrichting van sport- en speelinfrastructuur, de aanplanting van bomen en de aanleg van buffergroen.

- We investeren structureel in **asbestverwijdering** om de Vlaamse doelstelling om tegen 2040 asbestveilig te zijn te behalen.
- De mogelijke **lucht- en bodemvervuiling door zware metalen en de licht- en geluidsoverlast** van het Sevesobedrijf Umicore blijven we monitoren en toetsen we af met de Vlaamse Milieumaatschappij en Agentschap Zorg en Gezondheid.
- Bij de **heraanleg van wegen** zetten we fors in op het **verledden** van de openbare verlichting. De doelstelling is om 95% te verledden tegen het einde van deze legislatuur. Dit is niet alleen goed voor het milieu, maar zorgt ook voor een daling van de verbruiks- en onderhoudskosten.

Concrete actiepunten Dierenwelzijn:

- We zorgen voor de opmaak van een **actieplan dierenwelzijn**. Met dit plan zetten we in de eerste plaats in op sensibilisering omtrent het bewust en verantwoordelijk omgaan met dieren. We ontwikkelen de nodige initiatieven om volwassenen en kinderen hieromtrent te informeren.
- We zetten in op een goed onderhoud van de bestaande **hondenweiden en -loopzones**. In de deelgemeenten waar er nog geen hondenweide of -loopzone is, bekijken we of en waar we er één kunnen realiseren.
- We blijven inzetten op het vangen, steriliseren en castreren van **zwerfkatten** in samenwerking met de lokale dierenartsen en voorzien zowel een structurele werking via Rato vzw als een aanvullende werking via erkende vrijwilligers.
- Onze politiezone beschikt over een **deskundige dierenwelzijn** conform de bepalingen van de Vlaamse Codex Dierenwelzijn.

Landbouw, Tuinbouw en Jaarmarkten

Onze gemeente is een trotse land- en tuinbouwgemeente. Hier behoudt de boer de ruimte om te kunnen boeren. We ondersteunen land- en tuinbouwers dan ook graag bij de aanvraag van vergunningen en stimuleren initiatieven die de korte keten in de kijker zetten.

Concrete actiepunten Land- en Tuinbouw en Jaarmarkten:

- In onze gemeente is en blijft er **ruimte voor onze land- en tuinbouw**. We respecteren de principes van de omzendbrief inzake herbevestigd agrarisch gebied. Bij de ontwikkeling van natuurbeheerplannen type 4 (incl. globale kaders) wordt de potentiële uitdeining naar agrarisch gebied maximaal afgewend. We voorzien ook in een individuele bekendmaking voor eigenaars en gebruikers die aan nieuwe ontwikkelingen van natuurgebied palen.

- We onderzoeken de oprichting van een **adviesraad voor Landbouwbeleid** om onze landbouwers een stem te geven in het gemeentelijk beleid.
- Landbouwers ondersteunen we maximaal in functie van het voorbereiden van eventuele **vergunningaanvragen**.
- We hebben oog voor de **verbreding van de inkomstenmodellen van landbouwbedrijven**: we ondersteunen lokale verkoopinitiatieven (korte keten) door landbouwers.
- We hechten belang aan de aankleding van land- en tuinbouwbedrijven. Door in te zetten op **hoeveverfraaiing** zorgen we voor de integratie van deze bedrijven in het landschap.
- We voorzien in financiële ondersteuning voor **kleine landschapselementen (KLE's)** met als doel de aanleg en het beheer van kleine landschapselementen (hagen, bosjes, poelen, hooilanden...) te stimuleren en we evalueren dit.
- **Zorgboerderijen** zijn plekken waar mensen met een zorgbehoefte een zinvolle dagbesteding vinden. We zetten deze binnen onze gemeente breder in de kijker bij de bevolking en landbouwers.
- De **jaarmarkten** kunnen blijven rekenen op onze volle logistieke en organisatorische ondersteuning vanuit het bestuur en het overkoepelend jaarmarktcomité. We behouden de plaatselijke jaarmarktcomités en waar er nog geen is, gaan we in gesprek om de opstart ervan te faciliteren. Waar mogelijk zoeken we de verbinding op met evenementen, kermissen en randanimatie, eventueel ondersteund vanuit het plaatselijk feestcomité zodat beide elkaar kunnen versterken.

Linkeroever en Doel

Met een wereldhaven op ons grondgebied, is onze gemeente een belangrijke motor voor de economische welvaart van ons land. De verdere ontwikkeling van de Waaslandhaven volgen we op de voet op via de Maatschappij Linkerscheldeover (MLSO) en de dienst Linkeroever. Het is voor onze gemeente belangrijk om de wetgeving en de plannen van de bovenlokale besturen, die een impact hebben op onze gemeente, met de nodige aandacht te blijven opvolgen. Vooral het ECA-project (extra containercapaciteit Antwerpen), de westelijke ontsluiting, nieuwe natuurcompensaties,... zullen de komende jaren extra aandacht vragen.

We doen dit onder meer via de MLSO. De Maatschappij Linkerscheldeover (ingebed in de wet Chabert) heeft zijn nut al meer dan bewezen in het verleden en moet dan ook blijven. Voor onze gemeente en het Waasland is dit een noodzakelijke en onmisbare

organisatie, overlegorgaan en schakel. We houden dit ook zo, met eventueel een actualisatie van de doelstellingen, echter zonder te raken aan de essentie.

We zijn dankbaar voor de baten die de haven ons biedt, maar niet blind voor de lasten. We besteden steeds bijzondere aandacht aan de leefbaarheid in de omliggende woonkernen en nemen waar nodig maatregelen om eventuele hinder maximaal te beperken.

Doel, het ommeland waaronder Prosperpolder (met de Prosperhoevesite) en de initiatieven die worden genomen via EGTS Linieland (Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking), kaderen in onze beleidslijn om van het noordelijk gedeelte van onze gemeente een omgeving te creëren voor wonen, bedrijvigheid, landbouw, natuur en recreatie.

Het behoud van Doel is voor ons definitief. Het afgesproken Ommelandverbond is duidelijk en moet maximaal uitgevoerd worden. De door de Vlaamse overheid opgemaakte toekomstvisie voor Doel bevat de grote krijtlijnen. We verwachten van de Vlaamse overheid de nodige financiële middelen voor de uitvoering van die toekomstvisie.

We gaan resoluut voor een nieuwe start voor Doel. Het herontwikkelen van deze plaats biedt een zeldzame kans om een dorp met een rijke geschiedenis en unieke ligging nieuw leven in te blazen. Door te investeren in woningbouw, infrastructuur, en toeristische voorzieningen kan Doel transformeren tot een bloeiende gemeenschap en een populaire toeristische bestemming aan de Schelde. De juiste balans tussen behoud van historisch erfgoed en moderne ontwikkeling zal de sleutel zijn tot het succes van dit ambitieuze project. Al deze projecten zullen een boost geven aan Doel na jaren van onzekerheid.

Concrete actiepunten Linkeroever en Doel:

- Via de Maatschappij Linkerscheldeoever (MLSO) maken we **duidelijke afspraken** met het havenbedrijf Port of Antwerp-Bruges binnen de bepalingen van de Wet Chabert om de belangen van onze gemeente te vrijwaren. Dit in de eerste plaats voor wat betreft de overname van de **aandelen** van het Vlaams Gewest in de MLSO.
- We voorzien in Doel en omgeving investeringen, gespreid in tijd en budget, voor de **opwaardering en herstel** van het openbaar domein, de wegen, waterlopen en nutsvoorzieningen.
- Samen met Prosperpolder, Ouden Doel, de toekomstige recreatief ingerichte bufferdijk langs de haven, de natuurgebieden, ... werken we aan de creatie van een zacht recreatief en toeristisch netwerk voor het noorden van onze gemeente. Een netwerk dat ingebed wordt in het ambitieuze **Grenspark Groot Saeftinghe**. In de uitwerking van de visie rond het Grenspark zal Doel, net als de geplande Prosperhoeve, een cruciale rol spelen. Dit uniek landschap wordt een enorme

troef voor toerisme en zachte recreatie waar heel onze gemeenschap van kan genieten.

- We werken de grondige renovatie van de **jachthaven** af. Dit zal Doel positioneren als een trekpleister voor watersportliefhebbers. Bovendien voorziet de Vlaamse overheid een nieuwe ruime aanlegsteiger aan de Schelde. Het **Hooghuis** wordt momenteel door de Vlaamse overheid gerenoveerd. De nieuwe brasserie en de renovatie van de **Molen** (beide met volledig zicht op de Schelde) realiseren we op korte termijn. Voor het beeldbepalende **klooster** zoeken we een invulling. Ook hier is privatisering mogelijk bijvoorbeeld door een erfpacht. Verder zoeken we naar mogelijkheden om de historische **Kogge** te linken aan Doel.
- Wat **wonen in Doel** betreft, kiezen we voor maximale privatisering van de gronden/gebouwen die in aanmerking komen om terug gevaloriseerd te worden. Met de opbrengst van die verkopen moet voor ons een rollend financieel fonds opgericht worden waarvan de opbrengst gebruikt zal worden om voornamelijk noodzakelijke publieke investeringen in Doel te ondersteunen. We zetten in op de privésector voor de heropbouw of renovatie van de woningen en gebouwen. Dit is een belangrijke piste om “snelle” vooruitgang te boeken. Er is een enorme opportuniteit en uitdaging om van Doel iets moois en unieks te maken. Onder wonen verstaan we ook vakantiewoningen en accommodaties (bv. B&B) voor toerisme en mensen die werken in de haven.
- We leggen voor Doel een **ruimtelijk uitvoeringsplan** (RUP) vast met duidelijke bouwvoorschriften. Dit moet borg staan voor de kwaliteiten die uitgetekend worden in de toekomstvisie. Respect voor erfgoedwaarden, kleinschaligheid, de schaal van bebouwing eigen aan het dorp, het unieke stratenplan en sterktes uit het verleden zijn daarbij belangrijk. Het resultaat wordt een geïntegreerd plan waarin wonen, leefbaarheid, erfgoed, recreatie en onthaal, mobiliteit en de relatie met de haven, de Schelde en de polders aan bod komen.
- We vragen aan de Vlaamse overheid een duidelijk **grondenbeleid** en engagement in het kader van de mogelijkheid van **wederinkoop door de vroegere eigenaars**. We vragen garanties dat de gemeente vrijgesteld wordt van eventuele risico's bij herbestemming van terreinen in Doel via het RUP.
- We verwachten van de Vlaamse overheid duidelijkheid over de **panden in de portefeuille** van de Vlaamse overheid, zodat zonevrije gebouwen zoals waardevolle panden/boerderijen in de polder een nieuwe toekomst krijgen en privaat kunnen gekocht worden na een functiewijziging, mogelijks via een RUP. Ook hier wordt rekening gehouden met de eventuele erfgoedwaarde. Ondertussen beschikken we over een uitgebreide erfgoedstudie “Doel en Ommeland”. Deze studie geeft ons belangrijke gegevens over alle waardevolle infrastructuur.
- Een cruciale factor om van Doel een succesverhaal te maken, is een goede bereikbaarheid. De toezegging door de Vlaamse regering van een verbinding van

Doel met het netwerk van de **Waterbus** is daarom erg belangrijk. Hierdoor krijgen we een directe en milieuvriendelijke verbinding met Kruibeke, Zwijndrecht en andere omliggende steden en gemeenten. Dit maakt Doel aantrekkelijker voor zowel woon-werkverkeer als toerisme en zachte recreatie. Ook de andere poldergemeenten krijgen hierdoor een meerwaarde. We investeren ook samen met de provincie en MLSO in een **veilig breed fietspad** vanuit Kieldrecht richting Prosperpolder en Doel. Dit is belangrijk voor zij die veilig willen fietsen naar het werk, maar dient ook ter ondersteuning van recreatief fietsen.

- De verzilting van het grond- en oppervlaktewater heeft een invloed op de landbouwproductie in de Scheldepolders van Grenspark Groot Saeftinghe. Het project **'t Soete Water** doet in een eerste fase onderzoek naar die invloed en naar mogelijke oplossingen. Daaruit volgen mogelijks ingrepen op het terrein, in samenwerking met het polderbestuur, landbouwers en terreinbeheerders. Tot slot monitoren we de effecten van deze ingrepen en delen we alle resultaten.

Lokale economie en Ondernemen

We respecteren, waarderen en stimuleren ondernemerschap. We geven onze lokale ondernemers volop kansen om te groeien. Startende ondernemers geven we een extra duwtje in de rug, bijvoorbeeld via een onthaalmoment voor nieuwe ondernemers. We maken een prioriteit van de dialoog tussen het gemeentebestuur en de lokale ondernemers. De dienst Lokale Economie van de gemeente moet voor ondernemers een toegankelijk aanspreekpunt zijn dat hen ondersteunt waar mogelijk.

Concrete actiepunten Lokale economie en Ondernemen:

- We ondersteunen lokale ondernemers via de dienst Lokale Economie die fungeert als **laagdrempelig kmo-loket**. Dit loket is het centrale aanspreekpunt voor vragen over subsidies, vergunningen en regelgeving. We verwijzen indien nodig door naar andere gemeentelijke diensten of bovenlokale overheden. Alle relevante informatie bundelen we op de gemeentelijke website en delen we periodiek via een digitale nieuwsbrief.
- We maken werk van **een gedragen kernversterkend detailhandelsbeleid** voor onze handelskernen. We werken hierbij nauw samen met lokale handelaarsverenigingen en partners. We faciliteren en regisseren koopbevorderende initiatieven die zorgen voor een divers aanbod en meer beleving in de winkelgebieden. De kernwinkelgebieden bakenen we duidelijk en formeel af. Via een ondersteunend beleid sturen we het winkelaanbod en stimuleren we aantrekkelijke en commercieel gezonde kernwinkelgebieden.
- De **handelaarsverenigingen** krijgen ondersteuning zodat zij kernversterkende initiatieven op maat kunnen ontwikkelen. We evalueren het concept, de werking

en de financiering van de vzw Aangenaam Winkelen Beveren en de vzw Zwinkelmanagement samen met de handelaars. Waar nodig voeren we de noodzakelijke verbeteringen door.

- Winkelen in onze gemeente moet een aangename ervaring zijn. We zetten daarom in op het aspect '**beleving**' in onze kernwinkelgebieden. We investeren in aantrekkelijke, goed onderhouden **groene zones** en in **winkelloopcomfort**.
- We stimuleren winkeliers uit alle deelgemeenten om zich aan te sluiten bij een **gemeentelijke cadeaubon** die bijgevolg in heel de gemeente gebruikt kan worden.
- We betrekken ondernemers actief via de **adviesraad voor lokale economie**. Daarbij respecteren we de eigenheid van bestaande handelaarsverenigingen, maar streven we naar één overkoepelende adviesraad lokale economie.
- De vraag naar bedrijventerreinen groeit, maar er is een tekort aan ruimte. We streven naar **een efficiënter gebruik van bedrijfsgronden** en gaan actief op zoek naar locaties waar bedrijven kunnen uitbreiden. Waar mogelijk herzien we voorschriften om bijvoorbeeld meer hoogbouw te faciliteren op bedrijventerreinen.
- Samen met Interwaas onderzoeken we **efficiëntiewinsten door samenwerking tussen bedrijven** op vlak van afval, energie, mobiliteit en groenonderhoud te stimuleren. Ook evalueren we de meerwaarde van een actuele databank van beschikbare terreinen en het inzetten van een gebiedsregisseur, in lijn met het VLAIO-project 'bovenlokaal uitgiftebeleid'.
- We brengen ondernemers met elkaar in contact via gerichte **netwerkevenementen** waaronder een onthaalmoment voor nieuwe ondernemers en een jaarlijkse bedrijvencontactdag. Daarnaast zetten we innovatieve initiatieven en onze economische ambassadeurs in de kijker via de organisatie van een tweejaarlijks event.
- We zetten in op **een actuele en correcte bedrijvendatabank** als authentieke bron voor de hele organisatie, gebaseerd op KBO-gegevens en aangevuld met contactinformatie. Ondernemers moedigen we aan om hun gegevens up-to-date te houden en jaarlijks actualiseren we de databank zodat communicatie efficiënt en doelgericht kan verlopen.
- We **stimuleren het lokaal aankopen** waarbij we zelf het goede voorbeeld geven. We communiceren helder over aanbestedingen zodat lokale ondernemingen hier vlotter kunnen op intekenen. Hiervoor zetten we in op een gebruiksvriendelijk en transparant platform, zoals 'Regioleverancier' of een gelijkwaardig alternatief. Daarnaast ondernemen we periodiek acties om ondernemers te informeren over hoe ze zaken kunnen doen met de gemeente zodat drempels verlaagd en kansen optimaal benut worden.

- **Leegstand in de winkelkerengebieden en kmo-zones gaan we tegen.** We stimuleren ondernemerschap door de invoering van maatregelen zoals pop-up en andere initiatieven als hefboom naar structurele bezetting. We volgen leegstand nauwgezet op. Bij langdurige leegstand leggen we een progressieve **leegstandbelasting** op. We beperken de omvorming van handelspanden naar woongelegenheden met als uitgangspunt 'behouden waar nodig, loslaten waar kan'.
- De **streekproeverijen** die tijdens de zomermaanden verschillende deelgemeenten aandoen zijn een succes. Ze geven lokale handelaars de kans hun lokale producten te promoten. We zetten dit rondreizend concept verder en rollen dit uit over de volledige gemeente. We maken lokale handelaars en stakeholders op een laagdrempelige manier warm om hieraan te participeren. Hierdoor krijgen zij herkenning en erkenning.
- Als **samenwerking tussen Lokale Economie en Toerisme** betrekken we ondernemingen actief bij projecten zoals wandel- en fietsroutes, verblijfrecreatie en horeca en dit in overleg met lokale partners. Daarbij hanteren we steeds een economische reflex: de lokale handel versterken en de meerwaarde van samenwerking benutten voor een levendige gemeente.

Mobiliteit en Openbare Werken

Onze gemeente is door zijn ligging langsheen de E34 en de E17 en door de nabijheid van Antwerpen en de haven een belangrijk verkeersknooppunt. Dat heeft voordelen, maar ook nadelen. De impact van verkeersdrukte op deze hoofdassen laat zich ook in onze gemeente regelmatig voelen. Dat vraagt om een ambitieus, maar vooral realistisch en pragmatisch mobiliteitsbeleid.

Het STOP-principe (stappen, trappen, openbaar vervoer en privévervoer) is de leidraad bij het vormgeven van ons mobiliteitsbeleid. We zetten in op verkeersveiligheid voor de zwakke weggebruiker door onze voetpaden, oversteekplaatsen en kruispunten toegankelijker in te richten en door ons trage wegennetwerk verder uit te breiden en te verfijnen.

Onze dorpen moeten vlot met elkaar verbonden kunnen worden. We investeren in de heraanleg van verschillende wegen en fietspaden en volgen bovenlokale projecten nauwgezet op. Verder zorgen we ervoor dat doorgaand vrachtverkeer, zonder lokale bestemming, waar mogelijk uit de dorpskernen geweerd wordt.

We streven ernaar om het verkeer gerichter te sturen en te verbeteren. Daarnaast voeren we een grondige evaluatie van de snelheidsregimes uit en passen deze aan waar nodig. Vooral in woonstraten en schoolomgevingen zullen we de snelheidsbeperkingen ook fysiek afdwingen. Dit kan bijvoorbeeld door het wegprofiel aan te passen, het aanplanten van extra groen of het zinvol ontharden van de omgeving.

Het openbaar vervoer moet een aantrekkelijk alternatief zijn voor de wagen. In samenwerking met De Lijn en de NMBS bekijken we hoe het aanbod in onze gemeente geoptimaliseerd kan worden en beter op elkaar kan worden afgestemd. Daarnaast maken we het financieel aantrekkelijk om te kiezen voor het openbaar bus- en tramvervoer. We voorzien in een structurele tussenkomst in de abonnementen van De Lijn en optimaliseren busverbindingen waar mogelijk.

We zetten verder in op de renovatie van straten en voetpaden en de realisatie van veilige fietsinfrastructuur. Structureel onderhoud van onze infrastructuur vormt een bijzonder aandachtspunt voor de komende beleidsperiode. Naast grotere wegeniswerken, voorzien we ook voor beperkte infrastructuurwerken of verkeerskundige ingrepen jaarlijks een budget voor de aanstelling van ontwerpers.

Concrete actiepunten Mobiliteit en Openbare Werken:

- We gaan verder met het openstellen van zoveel mogelijk **trage wegen** en het uitbreiden van ons trage wegennetwerk door de realisatie van bijkomende belangrijke verbindingen. We voorzien daarvoor een **globaal plan per deelgemeente** en treden in overleg met particuliere grondeigenaren om zoveel mogelijk wegen open te kunnen stellen. We zorgen voor een **goed onderhoud** van het bestaande netwerk zodat het gebruik ervan aantrekkelijk is en blijft. Voor het onderhoud van de trage wegen werken we nauw samen en overleggen we met **de betrokken landbouwers**.
- We maken verder werk van **de realisatie van veilige verbindingen tussen onze dorpen** door verder in te zetten op de **realisatie van fietspaden** die de verschillende kernen met elkaar verbinden. Zo zullen we onder meer een veilige fietsverbinding aanleggen tussen Kieldrecht en Prosperpolder, tussen Burcht en Zwijndrecht en tussen Beveren en Kruibeke. Ook bekijken we de mogelijkheden om bestaande fietsverbindingen aan te passen naar het hedendaags gebruik.
- We zetten samen met de provincie Oost-Vlaanderen fors in op de realisatie van veilige en functionele **fietssnelwegen**. Ze maken fietsen aangenaam en bieden bovendien snelle verbindingen voor woon-werk en schoolverplaatsingen. De **F4-fietssnelweg** moet verder gerealiseerd worden op het grondgebied van Zwijndrecht en Beveren. We zetten de realisatie verder van de **fietssnelweg F426** die Melsele via de fietsersbrug over de E34 moet verbinden met Kallo en de Waaslandhaven, met aandacht voor een bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF) rond Kallo. We werken verder aan de **fietssnelweg F41** die Antwerpen met de Gentse haven moet verbinden en we onderzoeken verder de mogelijkheden voor een **fietssnelweg tussen Burcht en Temse**.
- We erkennen de **speedpedelec** als een duurzaam vervoersalternatief dat bijdraagt aan de modal shift. Echter stelt dit tegelijk nieuwe uitdagingen op het vlak van verkeersveiligheid en samenleven in het verkeer. We ontwikkelen een **visie** die een doordachte afweging maakt over de toegelaten locaties, gepaste

snelheidstoelating of -beperking en veilige infrastructuur. Gecombineerd met duidelijke richtlijnen en sensibilisering, streven we naar een evenwicht tussen duurzaamheid en verkeersveiligheid voor elke weggebruiker.

- Waar mogelijk flankeren we de fietspaden steeds door **bomen** zodat het bij warm weer aangenaam fietsen is. Langsheen de routes die gebruikt worden voor ontspanningsverkeer bekijken we de mogelijkheid om **rust- en schuilinfrastructuur** te voorzien voor de recreatieve fietser.
- We voorzien voldoende en veilige **fietsenstallingen** op drukke aantrekkingspolen (openbaar vervoer, sportaccommodaties,...).
- We zetten in op de installatie van **intelligente verkeerslichten, verkeersborden en bewegwijzering**. Waar nodig doen we dit samen met het Agentschap Wegen en Verkeer. Door verkeerslichtengeregelde kruispunten structureel te vervangen en te optimaliseren, kunnen we niet alleen de doorstroming beter (bij)sturen, maar maken we deze ook conflictvrij en toegankelijker voor alle verkeersdeelnemers. Tevens kunnen we door de technologie van intelligente verkeerslichten de responstijden voor hulpdiensten en prioritaire voertuigen reduceren en ze verkeersveiliger door het verkeer laten navigeren.
- We zorgen voor handhaving op het door het rood licht rijden, door implementatie van **roodlichtcamera's**.
- In onze handelscentra werken we met een **combinatie** van kortparkeren in het centrum en kosteloos langparkeren op de 'randparkings'. We onderzoeken tevens de mogelijkheden om samen te werken met private partners die, onder strikte voorwaarden, hun parkeerterreinen zouden kunnen openstellen.
- We onderzoeken de mogelijkheid van een **parkeergarage** op de site van het Gravenplein in Beveren.
- We zetten actief in op het ontwikkelen van **achterontsluitingen** om de parkeerdruk op de wegen te verminderen en de leefbaarheid in de straten te vergroten.
- Verkeersstromen zijn een veranderend gegeven. Daarom monitoren we de verkeerssituatie constant door middel van omgevingsanalyses en door verkeerssimulatiesoftware, die gevoed wordt door periodieke tellingen op het grondgebied. In combinatie met digitaal beschikbare data beschikken we op die manier over **nog betere en juistere verkeersinformatie**. Op basis van dergelijke analyses en in overleg met de buurtbewoners en de verkeerscel kunnen we mobiliteitsaspecten en eventuele maatregelen onderbouwen en waar nodig bijsturen. Een verkeersveilige buurt staat daarbij voorop, weliswaar rekening houdend met de functie van de desbetreffende straat.

- De mobiliteitsplannen van de vervoerregio's Antwerpen en Waasland bieden een leidraad voor de regionale, maar ook gemeentelijke mobiliteit. Deze mobiliteits- en actieplannen dienen verdiept te worden voor de opmaak van een **nieuw en geïntegreerd gemeentelijk mobiliteitsplan** op maat van onze gemeente. We vragen ook aan de Vlaamse overheid om het nodige budget en middelen te voorzien om uitvoering te geven aan de daarbij goedgekeurde acties en minder-hindermaatregelen.
- We verhogen verder de verkeersveiligheid in de **schoolomgevingen**. We laten de schoolomgevingen screenen op vlak van verkeersveiligheid en herkenbaarheid. Quick-wins trachten we zo snel als mogelijk uit te voeren. Verder werken we een actieplan uit dat, gefaseerd in tijd en budget, uitvoering kan krijgen.
- Om jonge kinderen, naast via de opvoeding door hun ouders, vertrouwd te maken met verkeersregels vaardigheden en de risico's in het verkeer, zetten we actief in op **verkeerseducatie**. Enerzijds ondersteunen we scholen via de uitleen van een mobiel verkeers- en fietspark, in samenwerking met de lokale politie. Anderzijds voorzien we een vast verkeersparcours op ons grondgebied waar scholen en ouders de kinderen op een veilige en speelse manier hun verkeersvaardigheden kunnen oefenen.
- We evalueren de verschillende **zones 30, 50 en 70** en passen ze waar nodig aan om tot **logische en duidelijke snelheidsregimes** te komen. Daarbij houden we rekening met verschillende omgevingsfactoren, zoals onder meer de wegategorisering, de densiteit van de bebouwing en het al dan niet aanwezig zijn van (afgescheiden) fietspaden.
- Waar we kiezen voor een snelheidsregime van 30 km/u, voorzien we fysieke ingrepen zodat de **weginfrastructuur de snelheidsbeperking op een natuurlijke manier afdwingt** waardoor de verkeerssituatie leesbaarder wordt, in het bijzonder in schoolomgevingen en woonstraten. Dit kan eventueel door het aanpassen van het wegprofiel, het aanplanten van extra groen en de zinvolle ontharding van de omgeving.
- We weren doorgaand vrachtverkeer zoveel mogelijk uit onze dorpskernen aan de hand van een lokale **tonnagebeperking**. Om die tonnagebeperking te handhaven, rollen we een netwerk van **ANPR-camera's** uit op onze invalswegen.
- We zetten fors in op **het structureel onderhoud van wegen, voet- en fietspaden**, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en het verbeteren van de toegankelijkheid van het openbaar domein voor mindermobiele personen, blinden en slechtzienden. Aan de hand van conditiestaatmetingen maken we een termijnplanning op en kunnen we duidelijke prioriteiten stellen. **Gebiedsgerichte onderhoudsteams** voor wegen, water en reiniging zorgen voor het opstellen en opvolgen van deze metingen. Structureel onderhoud biedt tegelijk kansen voor **vergroening en ontharding**.

- We zorgen voor de **volledige heraanleg** van verschillende wegen en rioleringen, verspreid over het volledige grondgebied en voorzien hiervoor de nodige middelen in het meerjarenplan.
- Grote infrastructuurwerken van de hogere overheden hebben een grote impact op onze dorpskernen. In overleg met alle betrokken instanties nemen we daarom de noodzakelijke **flankerende maatregelen** om ervoor te zorgen dat onze dorpskernen zoveel mogelijk gevrijwaard worden. De **bovenlokale projecten** Westelijke Ontsluiting Waaslandhaven (WOW), Containercluster Linkeroever (CCL) en de realisatie van het GRUP E34 West volgen we nauw op. Deze werken mogen geen noemenswaardige impact hebben op de leefbaarheid van onze polderdorpen, maar moeten effectief zorgen voor een vlotte ontsluiting voor het havenverkeer, gescheiden van onze dorpen.
- Bij alle grotere wegenwerken wordt een **minderhinderplan** opgemaakt om de onvermijdelijke hinder tot een minimum te beperken.
- We blijven bij de Vlaamse overheid aandringen om snel(ler) de nodige middelen vrij te maken voor de **heraanleg van gewestwegen** zoals de N450 (Schoolstraat/Dijkstraat), de N419 (doortocht Bazel), de N70 (Beveren-West) en de N485 in Bazel en ter hoogte van de Oude Baan in Beveren. Ook de aanleg van een nieuwe ontsluitingsweg van de KMO-zone Doornpark met aantakking op de N70 moet zo snel mogelijk gerealiseerd worden.
- Iedereen moet zich vlot en veilig kunnen verplaatsen. Ons mobiliteitsbeleid zal daarom **inclusief** zijn en tegelijk zorgen we ervoor dat niemand geïsoleerd geraakt. Daarbij besteden we extra aandacht aan personen met een fysieke en/of visuele beperking en/of mindermobiel zijn. Bij de (her)inrichting van (lichtengeregelde) kruispunten en oversteekplaatsen besteden we extra aandacht aan de **toegankelijkheid**, bijvoorbeeld door boordsteenverlagingen of drempelloze overgangen, het voorzien van blindengeleidedegels en installatie van ratelklikkers. Waar nodig vervangen we ook boordstenen in het belang van de veiligheid van fietsers en voetgangers. Op vlak van **mindermobielenvervoer** bekijken we de mogelijkheden tot samenwerking met een externe partner. Daarbij blijven we rekenen op de vele vrijwilligers die hier mee hun schouders onderzetten.
- We bereiden ons verder voor op de **elektrificatie van voertuigen**. We zorgen daarom voor een **laadpalenplan** waarmee we voor elke deelgemeente in kaart brengen waar er publieke laadpalen op strategische plaatsen geïnstalleerd moeten worden. Hiermee trachten we de wildgroei in de hand te houden. We kunnen echter niet overal laadpalen blijven bijplaatsen, daarom zullen we met de concessiehouder de rotatietijden monitoren. Indien nodig voeren we een rotatietarief in of passen we het parkeerbeleid aan. Waar mogelijk gaan we de samenwerking aan met bedrijven en bekijken we hoe zij op een veilige manier hun laadinfrastructuur buiten de kantooruren kunnen openstellen voor buurtbewoners.

- We bieden inwoners de mogelijkheid om mobiel te zijn, onafhankelijk van eigen bezit, door **deelmobiliteit** te stimuleren. Op vlak van autodelen blijven we projecten zoals Autopartners Share, Stapp-in en Cambio ondersteunen. Voor de deelfietsen van Donkey Republic werken we met vaste (fysieke of virtuele) standplaatsen en bekijken we de mogelijkheden om de herkenbaarheid ervan te verbeteren, zodat er orde blijft op het openbaar domein. Met de deelmobiliteitsaanbieders en op basis van gebruikersdata plannen we standplaatsen in, zorgen we voor een evaluatie en sturen we bij waar nodig. We bekijken ook hoe we de verschillende deelmodi over het grondgebied kunnen optimaliseren of versterken. De Blue Bike deelfietsen van NMBS hebben hun vaste plek aan de treinstations en kunnen door een tussenkomst van de gemeente eveneens voordelig gebruikt blijven worden.
- **Combimobiliteit** en multimodaal overstappen zullen we extra promoten en aantrekkelijker maken door initiatieven maximaal te concentreren in de buurt van haltes van het openbaar vervoer waardoor het overstapmodel zal werken. Reizigers moeten, met name in de dorpskernen, vlot kunnen overstappen tussen auto, openbaar vervoer, fiets en/of deelmobiliteit. Dit gaat hand in hand met het voornemen van de Vlaamse overheid om het openbaar vervoer aantrekkelijker te maken door werk te maken van ticket- en tariefintegratie tussen De Lijn en de andere aanbieders van openbaar vervoer. We onderzoeken of er afspraken mogelijk zijn voor de invoering van een systeem voor vervoer met taxi's op ons grondgebied tegen een lage vaste prijs.
- We stimuleren het gebruik van het openbaar vervoer door te voorzien in een **structurele financiële tussenkomst** in de aanschaf van een **abonnement van De Lijn**. Voor jongeren voorzien we een tussenkomst van 75%. Voor de leeftijdscategorie van 25 tot en met 59 jaar een tussenkomst van 50%. Voor de groep van 60 tot en met 64 jaar vragen we een retributie van 67 euro.
- We evalueren samen met De Lijn en de Vervoersregio het **nieuwe busnetwerk** dat begin 2024 uitgerold werd en optimaliseren waar mogelijk of nodig. We trachten evenwel om de busverbinding tussen Beveren en Kruibeke op te waarderen tot een **volwaardige verbinding** die de hele dag door rijdt met een verlenging tot in Rupelmonde. Waar mogelijk moet deze beter afgestemd worden op de begin- en einduren van de middelbare scholen.
- Het **treinaanbod** in onze gemeente kan en moet verhoogd worden. Treinen richting Antwerpen komen nu te kort op elkaar en er is te weinig aanbod richting Gent. We blijven ijveren bij de NMBS voor een **betere spreiding in de tijd** van het bestaande treinaanbod (minimaal drie gespreide treinen per uur) en betere aansluitingen voor de pendelaars die van en naar Brussel reizen.
- De reiziger moet niet enkel tijdens zijn reis op comfort kunnen rekenen, maar ook bij het wachten en het opstappen op bus, tram of trein. We werken aan **aantrekkelijke en toegankelijke haltes** met schuilhuisjes en zitplaatsen en

verhoogde voetpaden/perrons die het in- en uitstappen vergemakkelijken. We maken hiervoor concreet een actieplan op voor de aanpak van bestaande niet-toegankelijke haltes en spreiden dit gefaseerd in de tijd en budgettair. Ook bij NMBS en Infrabel blijven we aandringen op een verhoging en opwaardering van de treinperrons.

- Op vlak van de **Waterbus** realiseren we samen met de Vlaamse Waterweg een steiger in Burcht en een stopplaats in Doel.

Onderwijs, Kinderopvang en Huis van het Kind

Onderwijs is van fundamenteel belang voor de ontwikkeling van onze kinderen en jongeren. Daarom bouwen we verder aan een sterk lokaal onderwijsbeleid waarbij alle kinderen en jongeren de kansen krijgen die ze verdienen. We kiezen bewust voor het inrichten van gemeentelijk onderwijs en besteden extra aandacht aan de onderwijskwaliteit en een krachtig taalbeleid. Kwalitatief (educatief) materiaal, goed uitgeruste en moderne schoolinfrastructuur en voldoende capaciteit zijn de bouwstenen voor ons sterk onderwijsbeleid. We zetten bij dit alles verder in op netoverschrijdende samenwerking.

Scholen moeten ingeschakeld worden in de lokale gemeenschappen. Daarom rollen we het concept van de ‘brede scholen’ verder uit. Onze gemeente beschikt bovendien over een academie voor deeltijds kunstonderwijs van uitstekende kwaliteit. Hierop bouwen we de komende jaren verder.

Kwaliteitsvolle en toegankelijke kinderopvang dichtbij is een noodzakelijke voorwaarde om te kunnen werken. Ouders moeten wat ons betreft kunnen rekenen op een passend aanbod voor hun kind.

Het Huis van het kind is er voor iedereen. We maken gebruik van het principe: “vroeg en nabij”, met de uitbouw van een sterk netwerk van zowel gemeentelijke, lokale en bovenlokale partners. Het Huis van het Kind moet een bevoorrechte partner worden bij de uitwerking van een sociaal en kindvriendelijk beleid.

Concrete actiepunten Onderwijs:

- We kiezen bewust voor het inrichten van **gemeentelijk onderwijs** maar zetten daarnaast in op kwalitatief onderwijs in alle scholen van onze gemeente. Dat vertaalt zich in een **sterk flankerend onderwijsbeleid** waarmee we alle scholen, ongeacht het onderwijsnet waartoe ze behoren, maximaal ondersteunen, zowel financieel als praktisch.
- We zetten in op **mentaal welzijn, gezondheid en het versterken** van leerlingen, via ondersteunende trajecten, zowel individueel als klassikaal. Ook hier kiezen we voor de inzet van brugfiguren. Hierbij maken we ook keuzes over welke expertise

we als organisatie zelf in huis halen en wat we best uitbesteden in functie van het efficiënt inzetten van middelen.

- We geloven sterk in het concept van de **brede school en multifunctionaliteit**. Het gemeentebestuur zet volop in op samenwerking tussen de scholen, de buurt, ouders, de kunstacademie en lokale partners uit de sport- en cultuursector en verenigingen. We voorzien een aanbod van naschoolse activiteiten waarmee kinderen nieuwe hobby's kunnen ontdekken of hun talenten verder kunnen ontwikkelen. Voor kinderen van nieuwkomers is dit een goede manier om in contact te komen met het Nederlands. Waar mogelijk stellen we de schoollokalen van het gemeentelijk onderwijs ook na de schooluren ter beschikking voor de organisatie van activiteiten van verenigingen of andere lokale actoren.
- Aangevuld met subsidies, zorgen we voor een meerjarenplanning op vlak van **schoolinfrastructuur**, inclusief het deeltijds kunstonderwijs, zodat de kwaliteit en duurzaamheid van de gebouwen kan worden gegarandeerd. We bouwen een nieuwe gemeenteschool met uitgebreide sportinfrastructuur in Kruibeke, realiseren een grondige renovatie van basisschool De Droomwolk in Kieldrecht, en starten bouwprojecten voor De Oogappel in Vrasene en de Centrumschool in Beveren. We onderzoeken de mogelijkheden voor een permanente locatie voor de hoofdvesting van de kunstacademie.
- We zetten verder in op het **ontharden en het vergroenen van de speelplaatsen** van de gemeentelijke scholen.
- We versterken verder de **samenwerking** tussen het lokale **bedrijfsleven** en onze scholen. We zetten volop in op **werkpleklerin en stages** in de buurt. Daarmee kunnen we ons onderwijsaanbod ook beter afstemmen op de specifieke vraag in de eigen regio en zorgen we ervoor dat afgestudeerde leerlingen snel werk kunnen vinden in eigen streek.
- Een effectief en krachtig **taalbeleid** is essentieel voor het bevorderen van de taalvaardigheid van alle leerlingen. We voorzien de mogelijkheid voor anderstaligen om Nederlandse les te volgen in de eigen gemeente. We schakelen hierbij het bedrijfsleven in en ondersteunen hen bij het opzetten van cursussen Nederlands voor anderstalige werknemers.
- We ondersteunen de organisatie van **zomerscholen** tijdens de grote vakantie. Zo zetten we in op extra onderwijskansen voor leerlingen die daar nood aan hebben.
- In overleg met de aanbieders van **avond- en volwassenenonderwijs** waken we erover dat er een voldoende groot aanbod aan dergelijke opleidingen in onze gemeente aanwezig is, met aandacht voor lessen Nederlands.
- Elke leerling verdient alle kansen om succesvol te zijn. Ons onderwijs zetten we dan ook in als **hefboom tegen kansarmoede**. Via de korting op de schoolfactuur

zetten we verder in op gelijke onderwijskansen voor iedereen. Het succesvolle model van de **brugfiguren** rollen we verder uit.

- Dankzij samenwerkingen in het verleden beschikken we vandaag reeds over een **kunstacademie** van absolute topkwaliteit. Ons kunstonderwijs blijven we de ondersteuning geven die het verdient. We brengen het aanbod naar de leerlingen toe en voorzien ook in de **deelgemeenten** de mogelijkheid om kennis te maken met muziek, woord, beeld en dans. Hiervoor werken we samen met het leerplichtonderwijs en zetten we in op kruisbestuiving over de netten heen.
- We voorzien in een **toelage** in het kader van **gezondheid** (soep, fruit, beweging,...) door middel van een vast bedrag per kind. We geven de scholen de vrijheid om dit bedrag aan te wenden hoe men zelf wil.
- Centraal in het beleid staat een goede samenwerking met de lokale politie en hulpdiensten voor snelle interventies bij incidenten en waar mogelijk de inzet van de politie bij **controles van de schoolomgevingen**, om onveilige of gevaarlijke situaties te identificeren en aan te pakken. Het betrekken van buurtbewoners en de gemachtigde verkeersopzichters bij de sociale controle en het signaleren van onveilige situaties is hierbij essentieel. Door deze initiatieven te combineren, kan een gemeente een veilige en ondersteunende omgeving creëren voor leerlingen, leerkrachten en ouders. Dit is ook belangrijk voor het imago van de instelling.

Concrete actiepunten Kinderopvang:

- Voor de **kinderopvang van 0 tot 3 jaar (kinderdagverblijven)** nemen we de regierol op om **voldoende kinderopvang** in elke deelgemeente te garanderen, afhankelijk van de concrete noden. Door registratie van alle opvangvragen in één algemeen aanmeldpunt (bijvoorbeeld Opvang.Vlaanderen) houden we de vinger aan de pols en signaleren we tekorten aan de bovenlokale overheid. Het lokaal loket kinderopvang helpt toekomstige ouders in hun zoektocht naar gepaste opvang.
- De aangeboden kinderopvang dient **voldoende flexibel** en afgestemd te zijn op verschillende werktijden van ouders en dringende opvangvragen. Daarnaast hebben we ook aandacht voor kinderen met specifieke zorgnoden door **inclusieve kinderopvang** te voorzien.
- We zetten in op een sterke **samenwerking** tussen gemeentelijke en externe kinderopvanginitiatieven zowel groepsopvang als onthaalouders zodat alle beschikbare gesubsidieerde kindplaatsen maximaal worden ingevuld ten voordele van onze gezinnen. We zullen bijkomende inspanningen leveren, ook financieel, om deze initiatieven in hun verdere uitbouw en werking te ondersteunen. In het **Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK)** brengen we alle kinderopvanginitiatieven bij elkaar voor een goede informatie-uitwisseling en staan we open voor bekommernissen vanuit de praktijk. Naast deze regierol is de gemeente ook actor

door **uitbating van eigen kinderopvang**. Zo nemen we een voorbeeldfunctie op en blijven we sterk betrokken bij de ontwikkelingen binnen de kinderopvang.

- We voorzien **voldoende en kwaliteitsvolle buitenschoolse kinderopvang (BKO) van 2,5 tot 12 jaar** door zelf buitenschoolse kinderopvang te voorzien en beroep te doen op private partners. Vanaf 2026 wordt de regierol voor de organisatie van buitenschoolse kinderopvang en activiteiten overgeheveld van het Vlaams niveau naar het lokaal niveau. Als sterk lokaal bestuur nemen we de verantwoordelijkheid om in te spelen op de lokale noden en het aanbod van kinderopvang en buitenschoolse activiteiten (zoals sport, cultuur en kunst) daarop af te stemmen. We voorzien jaarlijks budget voor aanpassingswerken aan de bestaande BKO's.

Concrete actiepunten Huis van het Kind:

- We bouwen het Huis van het Kind, in samenwerking met onze partners, verder uit tot laagdrempelige, fysieke **ankerplaatsen** voor alle ouders en hun jonge kinderen, waar mogelijk gekoppeld aan een consultatiebureau van Kind & Gezin. We bieden daarbij ontmoetingskansen aan voor ouders om hun veerkracht te verhogen. Naast fysieke contactpunten zorgen we ook voor een sterk digitaal en telefonisch loket en actieve aanwezigheid online.
- We bieden een **oplossing voor de vragen** van alle ouders en kinderen tot 12 jaar over gezondheid, schoolloopbaan, vrije tijd, vragen over opvoeding,... Met bijzonder aandacht voor de toeleiding voor de meest kwetsbaren.
- Het Huis van het Kind speelt een centrale rol in het uitwerken van initiatieven in de strijd tegen **kinderarmoede**. Waar nodig bieden we ook materiële dienstverlening aan zoals het uitwisselen van babyspullen en speelgoed.

Openbaar Domein, Groen, Gebouwen en Waterbeheer

We maken werk van een net, veilig en goed onderhouden openbaar domein.

We kiezen bij de inrichting van ons openbaar domein maximaal voor ontharding, vergroening en bebloeming. Bij de heraanleg van buurten en straten gaan we steeds in dialoog met de buurtbewoners en kiezen we voor de meest kwaliteitsvolle materialen.

Bossen zijn de ideale plaats om te onthaasten en te ontspannen. Daarom zullen we de komende jaren volop bomen planten. Daarnaast ondersteunen en stimuleren we de aanplanting van hagen en bomen door particulieren.

Om de nabijheid te garanderen, realiseren we gemeentelijke dienstverlening in elke deelgemeente. We optimaliseren de bestaande gemeentelijke infrastructuur, stimuleren daarbij gedeeld gebruik en maken we goede afspraken voor medegebruik.

We reorganiseren onze technische diensten (wegen, logistiek, gebouwen en groen) over de bestaande sites in Beveren, Kruibeke en Zwijndrecht, met het oog op een optimale spreiding en invulling. We doen onderzoek naar een nieuwe locatie voor de technische diensten in Beveren.

Als lokaal bestuur nemen we onze voorbeeldrol op in het realiseren van duurzame, kwaliteitsvolle gebouwen en infrastructuur die klaar zijn voor de toekomst.

Waterbeheer en waterveiligheid zijn van het grootste belang in onze gemeente, niet alleen op vlak van de dijken, maar vooral bij onze waterlopen en rioleringen. Om situaties van overvloedige regenval en langdurige droogte op te vangen, rollen we een verstandig beleid inzake het beheer van onze oppervlaktewateren verder uit.

Concrete actiepunten Openbaar domein, Groen en Gebouwen en Waterbeheer:

- We maken van het **onderhoud, de reinheid en de netheid van het uitgebreide openbaar domein**, waaronder wegen, voet- en fietspaden, bermen, parken en plantsoenen, een duidelijke prioriteit. Via een gebiedsgerichte werking en een nieuw, gestructureerd veegplan werken we de onderhoudsachterstand stelselmatig weg, versterken we het toezicht en eigenaarschap. Zo spelen we (pro)actiever in op de noden in de dorpskernen en buurten, met als doel een aangename en beter onderhouden omgeving voor iedereen.
- Een goed georganiseerde **winterdienst** is essentieel om de veiligheid en mobiliteit van onze inwoners te waarborgen tijdens de wintermaanden. We zetten sterk in op een doordacht en efficiënt sneeuw- en strooiplan dat we tijdig en doeltreffend uitvoeren bij winterse omstandigheden. Door duidelijke prioriteiten, een goede voorbereiding en nauwe samenwerking met de betrokken aannemers, beperken we de hinder door sneeuw en ijzel.
- Bij **vergunningen voor inname van het openbaar domein** voorzien we in een systeem waarbij de vergunning bij eenvoudige aanvragen digitaal aangevraagd en sneller afgeleverd wordt. De uitgereikte vergunningen controleren we effectief en regelmatig om de verkeersveiligheid te waarborgen.
- We zorgen voor een eengemaakt **hemelwater- en droogteplan** voor de gemeente, om waterproblematieken gecoördineerd aan te pakken. Dit in goede samenwerking met Aquafin. We investeren fors in werken in functie van de waterveiligheid met daarbij een jaarlijks budget voor structureel onderhoud en herstel.

- Waar mogelijk en wenselijk leggen we **bufferbekkens** aan. We zorgen voor een extra buffering van de Molenbeek in Melsele en werken samen met de provincie en de Vlaamse Milieumaatschappij aan een verbreding van de Vrasenebeek. **In de hoogte verstelbare stuwen** in grachten zullen daarnaast ook zorgen voor extra buffering en infiltratie. We rekenen hierbij ook op de samenwerking met onze landbouwers en geven hen een financieel steuntje in de rug voor ingrepen op hun terreinen.
- We onderzoeken de mogelijkheid om voor de volledige gemeente het **beheer van de rioleringen** uit te besteden aan een bovenlokale partner. Daarnaast bekijken we de keuze inzake de leverancier van onze **drinkwatervoorziening**.
- Gelinkt aan de wegenwerken, zorgen we voor een verdere uitrol van **gescheiden rioleringen**, in samenwerking met de bovenlokale partners. Voor afgelegen locaties, bepalen we een beleid voor de installatie, onderhoud en informatie omtrent collectieve en individuele afvalwaterbehandeling (IBA's).
- Onze gemeente moet een **groene en fleurige gemeente** zijn. We blijven daarom investeren in een goed werkende **Groendienst** die zich inzet voor het onderhoud van onze groendomeinen, pleinen en perken. We voorzien hen daartoe van de nodige middelen en modern materiaal.
- We maken verder werk van een **duurzame ontharding** van het openbaar domein en vergroenen door te voorzien in gepaste beplanting zoals bloembollen, vaste planten, heesters of bomen waar mogelijk. Waar nodig stemmen we de keuze van beplanting af met de buurtbewoners.
- We blijven het straatbeeld in elke deelgemeente opfleuren met **bloemkorven** met eenjarige planten.
- We zetten in op het beschermen en versterken van de **streekeigen soortenrijkdom** op ons grondgebied en op de bestrijding van invasieve exoten.
- We ontwikkelen ons openbaar domein verder als **ontmoetingsplek**. We maken daarom werk van de realisatie van meer rustpunten door zitbanken en/of picknicktafels te plaatsen waar mogelijk en wenselijk.
- We laten bewoners die dat wensen participeren in het onderhoud van het openbaar domein. Daarbij denken we bijvoorbeeld aan **groenperkadoptie en geveltuintjes**. We stimuleren ook het ontharden van privédomein via acties zoals **'tegeltwippen'**.
- Bij de (her)aanleg van verkavelingen besteden we voldoende aandacht aan groenvoorzieningen. De inrichting van de wijken moet **'meegroeien'** met de bevolking van de wijk: zo voorzien we speeltuigen in wijken met voornamelijk jonge

gezinnen en bijvoorbeeld een petanquebaan in wijken met meer medioren en senioren.

- Er moeten meer hagen en bomen komen in onze gemeente. We stimuleren daarom de **aanplant van goedgeplaatste hagen en bomen**, ook door particulieren. Indien de mogelijkheid zich voordoet, tekenen we daarvoor in op een groepsaankoop. **Bebossing** is een belangrijke prioriteit. Hier investeren we dan ook fors in. We gaan daarbij onder meer aan de slag met de uitbreiding van het **Parkgebied Cortewalle** en verbinden we Cortewalle, Hof ter Welle en Hof ter Saksen met elkaar tot **één groen lint**. Ook in de zuidelijke deelgemeenten en Burcht/Zwijndrecht zetten we verder in op bebossing. We finaliseren de parkaanleg van het **Binnenplein** in Zwijndrecht.
- Bossen moeten een ‘multifunctionele’ invulling krijgen. Ze zijn er om te ontspannen, spelen en wandelen. Waar mogelijk gaan we aan de slag met de aanplanting van **speelbossen**, zoals dit bijvoorbeeld al gebeurt in de Ropstraat in Haasdonk.
- **Begraafplaatsen moeten in elke deelgemeente een plek voor stilte en herdenking blijven**. We gaan daarom door met het goed onderhouden van onze verschillende begraafplaatsen. Ook daar zetten we verder in op **vergroening**, door bijvoorbeeld kiezelpaden te vervangen door klavergazon. We bekijken ook waar we een aantal hoge bomen kunnen aanplanten die kunnen zorgen voor rust en beslotenheid.
- We **herwaarden de functie van grafmaker** voor de begraafplaats in elke deelgemeente. Samen met de wijkagent zijn zij onze oren en ogen op het terrein.
- We onderzoeken of **uitstrooiing in de Schelde** mogelijk is, zoals dat bijvoorbeeld al kan aan het Nieuw Zuid in Antwerpen.
- We reorganiseren onze **technische diensten** (Wegen, Logistiek, Gebouwen en Groen) over de bestaande sites in de drie gemeenten, met het oog op een optimale spreiding en invulling. In dat opzicht maken van de loods op de Ticoon-site een volwaardige locatie. We onderzoeken de mogelijkheid voor een alternatieve site voor de Technische dienst in Beveren.
- De bestaande gemeentelijke infrastructuur moet optimaal benut worden. We zetten daarom in op het **multifunctioneel gebruik van gebouwen** en goede afspraken voor medegebruik. In het meerjarenplan voorzien we de nodige budgetten voor nieuwbouw en verbouwingswerken.
- We laten asbestattesten opmaken voor alle gemeentelijke gebouwen en investeren in het **asbestvrij maken** van ons patrimonium.

- Bij het beheer van het **gemeentelijk patrimonium** besteden we extra aandacht aan energiebesparing en klimaatvriendelijkheid. Daarom brengen we pijnpunten van het eigen patrimonium in kaart en voorzien we een plan van aanpak om deze weg te werken. We investeren in energiebesparende maatregelen zoals isoleren, de installatie van zonnepanelen, het plaatsen van batterijen voor de opslag van energie en het verleden van onze gebouwen.
- We dragen zorg voor **gebouwen en monumenten met erfgoedwaarde**. We herwaarderen monumenten waar nodig en ontsluiten ze zoveel mogelijk voor onze inwoners. We werken samen met de eigenaars van waardevolle panden om de uitstraling van die gebouwen te verfraaien. Dit draagt bij aan de leefbaarheid en culturele rijkdom van onze gemeente. We zorgen in Bazel voor de renovatie van de historische site van de **Duiventoren**, de verbruikerszaal en de afgebrande hoeve. We onderzoeken de mogelijkheden voor **huis Piers** in Beveren. Ook voor **kleine erfgoedkundige landschapselementen** (zoals kapelletjes) voorzien we de nodige middelen voor instandhoudingswerken.

Participatie

Het gemeentebestuur moet er zijn voor haar inwoners. Participatie van burgers vergroten, gaat om het versterken van het sociaal weefsel. We zijn een gemeente waar burgers en verenigingen actief betrokken zijn en waar mensen een engagement kunnen opnemen in hun lokale gemeenschap. Door inspraak en overleg voelen inwoners en verenigingen zich betrokken bij het lokaal bestuur. Dat kan in formele adviesraden (de jeugdraad, seniorenraad, sportraad, gezinsraad, cultuurraad,...), maar evenzeer in ad hoc participatieprojecten. We ondersteunen wijkcomités en ondersteunen hen bij de initiatieven die ze nemen.

We maken gebruik van het instrument van de burgerbevragingen in het kader van de beleidsevaluatie. Daarbij differentiëren we de bevragingen per deelgemeente. We geloven dat we door overleg en samenwerking het beste uit elkaar halen. We doen dat met respect voor elkaars visie en met de durf om te strijden voor het algemene belang.

Concrete actiepunten Participatie:

- De **adviesraden** zijn de belangrijkste onafhankelijke adviseurs van ons gemeentebestuur. Hun deskundigheid en input bieden dan ook een belangrijke meerwaarde bij de uittekening van het gemeentelijke beleid. We koesteren meer dan ooit hun rol hierbij. Een adviesraad kan daarbij advies op eigen initiatief geven, alsook op vraag van het bestuur. In de regel is de bevoegde **schepen aanwezig** als raadgever en ondersteunt hij/zij de adviesraad met dossier- en beleidsinformatie. We geven aan elke adviesraad een vaste toelage voor hun interne werking.

- We blijven de werking van onze **verenigingen en wijkcomités** ondersteunen. Zij vergroten de stem van specifieke groepen en dragen bij tot de sociale cohesie in onze samenleving.
- Mensen kennen hun eigen leefomgeving als geen ander. Bij de realisatie van projecten die ingrijpen op die ruimte moet dan ook naar hen geluisterd worden. We voorzien daarom voldoende informatie en participatie, bijvoorbeeld via de organisatie van **infomarkten** waar mensen kunnen langskomen, vragen stellen en hun bezorgdheden uiten. Daarnaast moet het mogelijk zijn om **ad hoc participatieprojecten** in te richten voor specifieke projecten.
- We blijven het instrument van de '**burgerbevraging**' inzetten in het kader van de beleidsevaluatie. We differentiëren deze bevragingen per deelgemeente zodat de specifieke noden en verzuchtingen duidelijk naar voor kunnen komen.
- We werken een **participatief traject** uit om een **definitieve naam** te kiezen voor onze gemeente. Het is de bedoeling om de inwoners hierbij nauw te betrekken. Het is belangrijk dat er een naam komt die de verschillende leefgemeenschappen in onze gemeente met elkaar verbindt.

Personeel

Het decreet Lokaal Bestuur bepaalt dat de personeelsleden na de overdracht aan de nieuwe gemeente de aard van het dienstverband, hun graad, hun administratieve en geldelijke anciënniteit, hun prestatieregeling en hun salarisschaal behouden. We ontslaan niemand als gevolg van de fusie en niemand lijdt loonverlies. Integendeel, de expertise en ervaring van de personeelsleden van de drie prefusiegemeenten zal nodig zijn om tegemoet te komen aan heel wat uitdagingen voor de nieuwe gemeente, zowel intern als extern.

We blijven investeren in ons personeel, binnen de financiële mogelijkheden. Bovendien biedt de nieuwe grotere organisatie meer doorgroeimogelijkheden en interne mobiliteit aan het personeel en meer mogelijkheden op vlak van specialisatie en expertise. Personeelsleden moeten zich permanent kunnen bijscholen. Zo zorgen we ervoor dat onze personeelsleden de evoluties in de samenleving volgen en daarop kunnen inspelen.

Als gemeentebestuur profileren we ons als aantrekkelijke werkgever in de regio. We houden onze medewerkers betrokken, geïnformeerd, gemotiveerd, gezond en gelukkig. Personeelsleden die goed presteren, zullen we sneller en eenvoudiger belonen. Het welzijn van ons personeel is prioritair. Tevreden medewerkers zijn de beste garantie voor goede dienstverlening aan onze inwoners.

Concrete actiepunten Personeel:

- Een **nieuwe rechtspositieregeling** en een **nieuw arbeidsreglement** bieden opportuniteiten om verder werk te maken van een modern en flexibel

personeelsbeleid. We nemen de sterke punten uit elk van de bestaande regelingen mee, aangevuld met vernieuwende ideeën voor de toekomst, waardoor we tot een nieuwe regeling komen die **evenwichtig, eerlijk en duurzaam** is en die recht doet aan alle medewerkers. **Evaluatie en feedback** bouwen we structureel in, met focus op coaching en persoonlijke ontwikkeling. De processen van **in- en doorstroom maken we flexibeler**. Daardoor waarborgen we gelijke kansen bij bijvoorbeeld interne mobiliteit.

- Onze organisatie moet kunnen beschikken over sterke en kwaliteitsvolle personeelsleden, met de juiste persoon op de juiste plaats. Een doorgedreven **functieweging** en de opmaak van een **“loonhuis”** in het kader van het nieuwe organogram is daarbij noodzakelijk.
- We blijven investeren in ons personeel, binnen de financiële mogelijkheden. We bekijken grondig op welke manier we de **medewerkers van niveau E** structureel extra kunnen vergoeden.
- We profileren ons als **aantrekkelijke werkgever in de regio**, zodat we de juiste en nodige profielen kunnen aantrekken. Daarnaast zetten we ook in op behoud (retentie) van onze medewerkers en zorgen we er dus voor dat werken voor het gemeentebestuur aantrekkelijk blijft. Investeren in onze medewerkers is daarbij het uitgangspunt, met ook kwalitatieve en sterke leidinggevendenden die we goed ondersteunen.
- Een modern personeelsbeleid houdt daarnaast ook rekening met het **welzijn van onze medewerkers**. Een tevreden medewerker is een gedreven medewerker wat een positieve impact heeft op de dienstverlening naar de burgers toe. Initiatieven zoals fietslease, fruit op het werk,... zijn kleine maar noodzakelijke en belangrijke stappen in het kader van welzijn.
- We nemen een actieve rol op om **werkzoekenden uit kansengroepen** kansen te geven binnen de eigen diensten, door stages, werkplekleren of door samenwerking met sociale-economiebedrijven.
- Werk maken van **één organisatiecultuur** wordt de belangrijkste uitdaging de komende jaren. Alle medewerkers van ons lokaal bestuur moeten gelijk worden behandeld, ongeacht hun oorspronkelijke organisatie. Immers werken alle medewerkers samen ten dienste van alle inwoners en ondernemingen van de 13 deelgemeenten, zonder onderscheid. De samenhang tussen de personeelsleden zullen we zoveel als mogelijk stimuleren, zodat er ook naar werksfeer snel sprake is van één geheel.

Ruimtelijke Ordening, Stedenbouw en Wonen

Onze gemeente bestaat uit 13 deelgemeenten die elk een herkenbare eigen identiteit en levendige gemeenschap hebben. Dit houden we zo.

Onze jongeren moeten een woning kunnen vinden in de eigen gemeente. Het is dus van belang dat er een aanbod is aan voldoende betaalbare en kwaliteitsvolle woningen. Een voldoende bijkomend aanbod aan woningen vormt de beste garantie om de prijzen betaalbaar te houden en de eigenheid te bewaren.

De open ruimte op ons grondgebied is echter schaars. We moeten die zo maximaal mogelijk behouden. We hebben dan ook aandacht voor het ruimtebeslag en de nood aan open ruimte. Daarom bevriezen we de aansnijding van woonuitbreidingsgebieden en zorgen we voor een definitieve afbakening van zones waar meergezinswoningen kunnen komen en dit voor alle 13 deelgemeenten. Tegelijk bepalen we hoe hoog en onder welke voorwaarden er kan gebouwd worden.

Concrete acties Ruimtelijke Ordening, Stedenbouw en Wonen:

- We starten met het opmaken van een **ruimtelijk beleidsplan** voor onze gemeente. Een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan vervangt het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. We kiezen om in eerste instantie te kiezen voor twee beleidskaders: “open ruimte” en “leefbare kernen”. Beide kaders vormen de motor van het ruimtelijk beleid, met ruime aandacht voor verdichting en inbreiding. Indien nodig werken we later nog andere beleidskaders uit.
- Door middel van een toekomstgericht **beeldkwaliteitsplan (BKP)** versterken we de identiteit van de (deel)gemeente(n). Een BKP schetst een ideaalbeeld, waarin de bebouwing rond en de inrichting van de publieke ruimte op termijn naar een aantrekkelijkere omgeving groeien. Straatmeubilair, verlichting, bomen,... kortom de inrichting van de publieke ruimte moet herkenbaarder en harmonieuzer. Het beeldkwaliteitsplan is een beleidskader, toetsingskader en een instrument voor architecten of ontwikkelaars om tot een waardevol project te komen. Het bepaalt samen met de bouwcode (de algemene gemeentelijke stedenbouwkundige verordening) en het ruimtelijk uitvoeringsplan verdichting de krijtlijnen voor projecten. Met het BKP bieden we kansen voor slimme verdichting, ontharding en vergroening van de omgeving.
- De Gemeentelijke Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) die de voorbije jaren gestart zijn werken we verder af en toetsen we aan de huidige beleidsdoelstellingen. Bijzondere aandacht besteden we aan het **RUP Middenheide** waar in het verleden al veel (voorbereidend) werk rond gebeurde en waarover er akkoorden en afspraken met de provincie waren. We zullen nu verdere stappen ondernemen om dit RUP op te starten. Het zal een afgeslankt plan worden met onder andere veel aandacht voor de waterproblematiek. Een deel van het projectgebied is erkend als watergevoelig openruimtegebied (WORG). We zullen

de beperkte oppervlakte die voorzien werd als **WORG** uitbreiden tot een park van ongeveer 7 ha. In het gebied is er ook plaats voor een belangrijke investering in het kader van sociale woningen. Aangezien het de bedoeling is om het potentieel bouwprogramma af te slanken, kan er extra groen gecreëerd worden.

- Een tweede RUP dat we opzetten, bevindt zich aan de **Oude Baan** bij de N70. We voorzien daar een gemeenschapszone voor de hervestiging van de technische diensten. Het betreft hier niet herbevestigd agrarisch gebied. Een belangrijke oppervlakte van de projectzone wordt omgezet naar parkgebied en zal Hof ter Saksen versterken. De toekomstige sluiting van de spoorovergang ter hoogte van de Haasdonkbaan en de opwaardering van de Oude Baan zorgen voor deze opportuniteit.
- Waar mogelijk werken we met **planologische attesten** om rechtszekerheid te bieden in het geval van zonevreemdheid, waarbij we goedgekeurde attesten omzetten in RUP's.
- We starten een aantal belangrijke **Brownfieldprojecten** op of werken lopende projecten verder af, zowel voor wonen als voor KMO-ontwikkelingen. In alle plannen besteden we veel aandacht aan de omgeving en zetten we in op vergroening, ontharding en duurzaamheid.
- We beschermen de open ruimte en zetten daarom volop in op de **herbestemming van woonuitbreidingsgebieden**. We dringen bij de Vlaamse overheid aan op een voor gemeenten realistisch financieel kader om dit mogelijk te maken, maar voorzien zelf ook voldoende middelen voor grondaankopen en opportuniteiten. We bekijken de mogelijkheden om deze woonuitbreidingsgebieden in te zetten voor **bebossing, speelnatuur of buurtparken**.
- We gaan er van uit dat **woongebieden** ontwikkeld kunnen worden. Dit zorgt voor rechtszekerheid voor de grondeigenaars en komt, naast verdichting en inbreiding, tegemoet aan de grote woningnood in onze gemeente. Voor het woongebied ter hoogte van de Haagstraat in Vrasene zien we momenteel geen noodzaak om dit te ontwikkelen aangezien er voldoende bouwgronden ter beschikking zijn. Op termijn kan een beperkte ontwikkeling echter bekeken worden.
- We actualiseren de **visienota meergezinswoningen** en werken deze uit in een RUP. Zo zorgen we voor de definitieve afbakening van de zones waar **meergezinswoningen** kunnen komen en dit voor alle 13 deelgemeenten. Tegelijk bepalen we hoe hoog en onder welke voorwaarden er kan gebouwd worden. Bij de opmaak van dit plan zal onder andere rekening gehouden worden met de huidige aanwezigheid van appartementsgebouwen.
- We zorgen voor een **stedenbouwkundige bouwverordening** (bouwcode) op niveau van de volledige gemeente. Hiermee werken we, tussen de verschillende deelgemeenten, de hiaten en tegenstrijdigheden in het vergunningsbeleid weg. In

deze bouwcode spelen we in op nieuwe dynamieken en hedendaagse ambities waardoor de gemeente kan anticiperen op hedendaagse vraagstukken als kernversterking, verdichting, behoud van open ruimte, klimaat, ... De bouwcode formuleert heldere stedenbouwkundige voorschriften die inspelen op de ordening en inrichting van de ruimte, leefkwaliteit, beeldkwaliteit, parkeernormen, groen,... Deze verordening geeft duidelijkheid over de vergunbaarheid van een project aan degenen die een omgevingsaanvraag indienen en vormt een beoordelingskader voor de administratie en de beroepsinstanties.

- We onderzoeken om bij (nieuwe) ontwikkelingen, de verplichte of inclusieve aankoop/huur van **parkeerplaatsen bij een woonentiteit of op een bedrijventerrein** af te dwingen. Velen parkeren zich, omwille van aankoopkostprijs, op het openbaar domein en zorgen daarmee voor extra parkeerdruk terwijl parkeerdruk opgevangen moet worden op het eigen terrein.
- **Herbevestigd agrarisch gebied** wordt behouden. De principes van de omzendbrief die hieronder handelt, respecteren we.
- We dringen aan bij de Vlaamse overheid om een realistisch kader te hanteren waarbinnen **functiewijzigingen** van landbouwbedrijfswoning naar woning mogelijk moeten zijn. We kiezen in onze gemeente resoluut voor leefbare landbouw en ondersteunen een goede ruimtelijke ordening, maar erkennen wel de feitelijke realiteit. Niemand is gebaat bij leegstaande landbouwbedrijven. Een zekere pragmatiek, afgestemd op de concrete omstandigheden, is noodzakelijk, rekening houdende met de eigendomsrechten en de valorisatie daarvan door de eigenaars.
- We zetten in op zachte verdichting door een beleid omtrent **tweewoonsten** uit te werken. **Generatiewonen**, zoals zorgwonen, stimuleren we zodat inwoners langer thuis kunnen blijven wonen.
- Om ervoor te zorgen dat jonge gezinnen in de eigen gemeente een eigen woning kunnen verwerven, blijven we **bescheiden bouwkavels aan kostprijs** aanbieden via het beleid inzake de bescheiden last voor privéverkavelingen. Toekenning van deze kavels gebeurt op basis van een reglement met duidelijk afgelijnde objectieve criteria.
- We maken een **handhavingsplan ruimtelijke ordening** op. In dat plan beschrijven we de doelstellingen die de effectiviteit en de slagkracht van het handhavingsbeleid moeten vormgeven. Door middel van sensibiliseren en het verstrekken van informatie, wil het handhavingsplan potentiële toekomstige stedenbouwkundige overtredingen aanpakken. We zetten daarbij in de eerste plaats in op vrijwillig herstel. Dit handhavingsplan heeft niet tot doel om de strijd aan te gaan met reeds lang bestaande overtredingen. Wat niet betekent dat we geen gehoor zullen geven aan gemelde klachten. We kiezen bewust voor een pragmatische aanpak.

- De verschillende **bouw- en renovatiepremies** houden we tegen het licht en we zorgen voor een update/rationalisering, zodat de premies toekomen aan diegenen die er het meeste baat bij hebben. We perken het aantal premies in, maar zetten vooral in op die steunmaatregelen die ertoe doen. Premies moeten immers stimulerend werken om te investeren in je woning. De resterende premies maken we effectiever door ze gevoelig op te trekken zodat ze aanzetten om zo snel mogelijk te investeren.
- We staan open voor **nieuwe woonvormen**. Betaalbaarheid of familiale zorg kunnen aanleiding geven tot een vraag naar vernieuwende woonoplossingen. We onderzoeken onder welke criteria dit zou kunnen. 'Tiny houses'/tijdelijke zorgwoningen passen bijvoorbeeld volledig in onze visie op zorg. Het gaat hier om een tijdelijke vergunning (zolang de zorg gebeurt). Voor 'Tiny houses' zonder zorgfunctie leggen we de omgevingsfactoren vast op welke basis dit kan gebeuren. Het gaat hier bijvoorbeeld over een familielid dat samenwoont met een gezin, maar in kleinere gescheiden ruimtes.
- We stellen het belang van een goede **woningkwaliteit** in private huurwoningen voorop. Alle woningen die te huur of ter beschikking gesteld worden in Vlaanderen moeten voldoen aan de minimale veiligheids- en kwaliteitsnormen van de Vlaamse Codex Wonen van 2021. We maken hiervoor een verordening op basis van de bestaande verordeningen. We kiezen ervoor om een verplicht **conformiteitsattest** in te voeren voor private huurwoningen. We gaan in overleg met de Woonmaatschappij op welke wijze we voor hun woningen tot een samenwerking kunnen komen.
- Wanneer de **Woonmaatschappij** nieuwe sociale woningen realiseert, gebeurt dit bij voorkeur via **kleinschalige of gemengde projecten** over het hele grondgebied. Op die manier voorkomen we segregatie en zorgen we voor een goede sociale mix.
- Inzake het **sociaal woonbeleid** zetten we primair in op de realisatie van **sociale koopwoningen**. Een eigen woning biedt immers de beste garantie op stabiliteit, zowel voor de korte als voor de lange termijn. Deze woningen worden, overeenkomstig de daartoe decretaal vastgestelde regels, primair toegewezen aan mensen die al een langere periode in onze gemeente wonen. We zijn vragende partij om bij sociale koopwoningen de prijs maximaal te drukken om de haalbaarheid voor onze burgers te vergroten. Dit betekent dat men zoekt naar een type woningontwerp dat goedkoop maar duurzaam kan gebouwd worden met vooral ook aandacht voor de materiaalkeuzes. Parkeererven in plaats van elk zijn eigen garage kunnen eveneens een rol spelen in de uiteindelijke kost van een woning. Casco bouwen kan ook een oplossing zijn voor potentiële kopers.
- We moedigen particuliere eigenaars aan om hun woning **sociaal te verhuren** via de Woonmaatschappij. De verhuurder krijgt in ruil een zekere huuropbrengst, wordt ontzorgd en kan bij renovatie gebruik maken van de maximale Mijn Verbouwpremie.

- Van de Woonmaatschappij verwachten we dat **leegstand** van sociale woningen wordt vermeden. De periode waarin woningen leeg staan met het oog op een renovatie of afbraak, moet zo kort mogelijk worden gehouden. De Woonmaatschappij moet op dit vlak proactief en duidelijk overleg plegen met de gemeente.

Sport en Recreatie

Onze gemeente is een echte sportgemeente. Sport en beweging zijn gezond voor lichaam en geest en verenigt onze inwoners.

Door uitgebreide sportvoorzieningen en een zeer gevarieerd sportaanbod kunnen alle inwoners, van jong tot oud, van elk sportniveau en zowel clubgebonden als individuele sporters, genieten van hun sport naar keuze. We houden onze hoofdsportcentra up-to-date en voorzien basissportinfrastructuur in elke deelgemeente.

Om alle inwoners aan te zetten tot sporten, zorgen we voor een laagdrempelig sportaanbod georganiseerd door onze eigen sportdienst en de vele sportclubs die onze gemeente rijk is. We zijn onze sportclubs zeer erkentelijk voor hun vrijwillig engagement in onze gemeente. We ondersteunen hen bij de verdere uitbouw van hun werking door een uitgebreid aanbod aan sportinfrastructuur en financiële ondersteuning door middel van werkingssubsidies.

Concrete acties Sport en Recreatie:

- Om te kunnen sporten, is er ook nood aan **geschikte en onderhouden sportinfrastructuur**. Wat betreft de gemeentelijke sportinfrastructuur focussen we op optimalisatie van het bestaande aanbod en blijven we verder investeren. We voorzien de nodige infrastructuurmiddelen in het meerjarenplan, zowel voor indoor als outdoor sportinfrastructuur.
- Een goed sportbeleid is op maat van onze lokale gemeenschap. De nieuwe, evenwichtig samengestelde, overkoepelende **sportraad** zal bestaan uit een kernbestuur en verschillende themawerkgroepen. Zij treden op als belangrijkste adviseur van het gemeentebestuur met betrekking tot het sportbeleid.
- Om iedereen in beweging te brengen en te houden, bieden we **laagdrempelige sportlessen** aan voor verschillende doelgroepen, zoals gym voor plussers, vakantiesportkampen en schoolsportklassen voor kinderen, G-sportactiviteiten, sport voor gemeentepersoneel,... We organiseren in de deelgemeenten verschillende **sportactiviteiten**, zoals Kris-kras-kros, Dwars Door Beveren, Urbanday, Survivalrun,...
- Door middel van een jaarlijkse werkingstoelage aan Lago Beveren verzekeren we **zwemwater in de eigen gemeente** voor alle inwoners aan verlaagd tarief.

- We versterken de werking van meer dan 300 **sportclubs** door hen te **ondersteunen**, onder andere door lage huurtarieven van de sportinfrastructuur (met gratis gebruik door jeugd en personen met een beperking), reguliere of specifieke werkingssubsidies die gebaseerd zijn op het ledenaantal en de kwaliteit van hun sportaanbod, G-sportsubsidies en ondersteuning bij de organisatie van en deelname aan kampioenschappen en het uitreiken van bekens en trofeeën.
- Met het **topsportfonds** zorgen we voor financiële ondersteuning om zich organisatorisch en sportief verder te kunnen ontwikkelen. Topsport zorgt immers voor een (inter)nationaal uithangbord voor onze gemeente waar we trots op moeten zijn.
- Met de organisatie van **bovenlokale sportevenementen** op ons grondgebied zetten we onze sportgemeente op een positieve en sportieve manier in de kijker. De betrokken verenigingen, vrijwilligers, supporters en bedrijven verenigen met elkaar en zorgen voor een verbindende sfeer in onze bruisende sportgemeente.

Toerisme

Onze gemeente omvat tal van toeristische troeven. We maken de komende jaren werk van de uitbouw van een beleid dat onze gemeente op de kaart zet als aantrekkelijke bestemming. De Schelde, onze polders, forten, kastelen en parken laten we ten volle schitteren. We investeren daarom verder in beleving en promotie.

We zetten extra in op het organiseren van toeristische evenementen op de toeristische sites (bijvoorbeeld seizoenfestivals) en werken samen met diensten en partners voor de ontwikkeling van nieuwe tentoonstellingen om bezoekers naar onze gemeente te trekken.

Concrete actiepunten Toerisme:

- We bouwen verder een **gemeentelijke Toeristische dienst** uit die een regie- en coördinerende rol opneemt in toeristische en recreatieve projecten. Deze dienst werkt nauw samen met andere gemeentelijke diensten en bovenlokale partnerschappen om maximaal alle toeristische facetten van onze gemeente te verbinden, te versterken en te promoten. De dienst Toerisme wil marktgedreven ook in het weekend bezoekers ontvangen en via de verschillende toeristische onthaalpoorten toeleiden naar de bezienswaardigheden en toeristische ondernemers in de gemeente.
- We bouwen een **specifieke webpagina** uit voor de toeristische dienst waarop we alle toeristische informatie en verblijfsaccommodatie bundelen en we implementeren een gebruiksvriendelijk boekingsplatform voor het inplannen van gidsen. Samen met de dienst Communicatie werken we een sociale mediastrategie uit die inzet op storytelling, samenwerkingen met lokale toerismemakers en streekproducenten, het promoten van bezienswaardigheden

en initiatieven van de gemeente en zijn partners. De duurzame toeristische beleving is van primordiaal belang.

- Een belangrijke prioriteit voor het Scheldetoerisme is de realisatie van een **aanlegsteiger voor de Waterbus in Burcht** en de verdere uitbouw van een fiets- en wandelboulevard langsheen de Schelde in het zuiden van onze gemeente, gekoppeld aan handels- en recreatieve initiatieven. Ook de kastelen aan de Schelde en het Fort Liefkenshoek zijn bemande onthaalpoorten die het DNA van de regio vertellen en bezoekers verder kunnen toeleiden naar omliggende bezienswaardigheden. De steigers van Fort Liefkenshoek kunnen zowel voor de Waterbus als voor privé-initiatieven zoals Flandria en riviercruises worden ingezet om bezienswaardigheden langsheen de Schelde te verbinden via het concept hop-on/hop-off. We verkennen hiervoor mogelijke samenwerkingen en opportuniteiten.
- Onze **polders in Beveren en Kruibeke** zetten we eveneens in de kijker. In Prosperpolder bouwen we, in samenwerking met het Grenspark Groot Saeftinghe, een onthaalpoort uit voor het poldertoerisme in de gerenoveerde **Vollemanschuur**.
- We zetten de **bestaande toeristische troeven**, zoals Kasteel Wissekerke, Erfgoedhuis Hof ter Welle, Fort Liefkenshoek, ... de komende jaren verder in de kijker en werken rond duurzame thema's op maat van de site. Via permanente thematentoonstellingen en gelegenheidsexpo's zorgen we ervoor dat het aanbod aantrekkelijk, vernieuwend en beleavingsvol blijft. In Fort Liefkenshoek maken we verder werk van een update van het beleavingscentrum, zodat het fort samen met Wissekerke en de Graventoren/Getijdenmolen onthaalpoorten worden voor bezoekers langs de Schelde in onze gemeente. Bezoekers leiden we via toeristische promotiekanalen en samenwerkingen toe naar de sites en onze gemeente.
- In het **kasteelpark Hof ter Saksen** zetten we met de unieke botanische tuin en het gerenoveerde kasteel als visitekaartje in de orangerie (met cafetaria) verder in op het ontvangen van klasgroepen, bezoekersgroepen en individuele bezoekers rond het thema natuur en kastelen. In **kasteel Wissekerke** investeren we permanent in het materiaal van het beleavingsparcours.
- Het renovatieproject voor de **Graventoren en de getijdenmolen in Rupelmonde** wordt in de komende jaren door Toerisme Vlaanderen uitgevoerd zodat deze gebouwen daarna opnieuw opengesteld kunnen worden. De samenwerking tussen de gemeente en bovenlokale partners wordt hierin verder verfijnd en geoptimaliseerd.
- We maken onze gemeente aantrekkelijk voor toeristische logies en onderzoeken de mogelijkheden voor de realisatie van een **standplaats voor mobilhomes** waar de nodige nutsvoorzieningen worden aangeboden, rekening houdende met de

privémarkt. Ook bekijken we opportuniteiten voor extra toeristische accommodaties of gerichte campagnes om bezoekers langer in onze contreien te laten vertoeven.

- We verbinden de toeristische hotspots met de bestaande **fiets- en wandelknooppuntennetwerken** en creëren zo quick-wins. De routes promoten we zowel digitaal als op papier en we stimuleren het fietstoerisme met goed bewegwijzerde en waar mogelijk uniforme fietsroutes tussen de vele toeristische trekpleisters die onze gemeente rijk is. Samen met de betrokken diensten streven we naar zoveel mogelijk fietsinfrastructuur in een afgescheiden, conflictvrije bedding. Bij de ontwikkeling van wandelpaden in de gemeente houden we rekening met een vlakke ondergrond, voldoende breedte en rolstoeltoegankelijke rustpunten. Daarnaast blijven we aandachtig voor nieuwe vormen van toeristische beleving, zoals stiltetrans en zonnetreinen.
- We zetten in op **bovenlokale en internationale promotiecampagnes en samenwerkingen** in de regio om toeristen naar onze gemeente toe te leiden. Door evenementen en culturele initiatieven uit te bouwen of te faciliteren, zoals thematische evenementen, erfgoedwandelingen,... versterken we de toeristische beleving. We houden rekening met het "Reizen naar Morgen-principe" van Toerisme Vlaanderen (duurzaam en in overeenstemming met de draaglast en draagkracht van de bestemming) en vergroten verder de kwaliteit van het toeristische aanbod van onze gemeente.
- We versterken **culinair toerisme** door lokale eet- en drinkcultuur te valoriseren, streekproducten zichtbaar te maken en samenwerkingen tussen streekproducenten, horeca en toeristische partners te stimuleren. Zo positioneren we de gemeente als een aantrekkelijke culinaire bestemming waar bezoekers de unieke smaken van de regio kunnen ontdekken, beleven en culinair kunnen genieten.
- **Toegankelijk toerisme** vinden we belangrijk en vanzelfsprekend. Daarom is het grootste deel van het toeristische aanbod gratis. Bij de planning van nieuwe voorzieningen houden we rekening met de toegankelijkheidsregels. Waar we nieuwe noden zien, bekijken we hoe we die kunnen invullen. Daarnaast blijven we samenwerken met de sociale dienst om de Rap Op Stap-kantoren van Toerisme Vlaanderen steeds te voorzien van het meest actuele gratis lokale aanbod.
- De eerste toeristische ervaringen ontstaan vaak al op jonge leeftijd, bijvoorbeeld via het (jeugd-) (sport)verenigingsleven of in schoolverband. Deze belevenissen laten vaak een blijvende indruk na. Daar bouwen we graag op verder door **schoolbezoeken** aan onze educatief waardevolle bezienswaardigheden gratis te houden en verder uit te breiden.

Veiligheid

Veiligheid is een fundamentele nood. Als mensen zich onveilig voelen, is er weinig sociale ruimte om samen aan een gemeenschap te bouwen. Het is een absolute kerntaak van de overheid, en als ze daar niet in slaagt dreigen alle andere taken in het gedrang te komen. We hanteren een ruime visie op veiligheid. Naast het slagkrachtig optreden van de ordediensten, kijken we ook naar het bredere sociale plaatje. Daartoe werken we de komende jaren intensief samen met de politiezone Scheldewaas, Hulpverleningszone Waasland en de andere veiligheidsactoren. De noodzakelijke investeringen doen we via de meerjarenplannen van de politiezone en hulpverleningszone.

Voorkomen is beter dan genezen. Preventie moet dan ook een integraal onderdeel zijn van het veiligheidsbeleid in onze gemeente. Dat doen we onder meer via preventiecampagnes en het verder ondersteunen van de Buurt- en Winkelinformatienetwerken (BIN en WIN). Overlast op het openbaar domein tolereren we niet. Daarom maken we werk van een eengemaakt politie- en GAS-reglement. Bij conflicten in wijken zetten we buurtbemiddelaars in om mensen te begeleiden in de zoektocht naar een oplossing.

Concrete actiepunten Veiligheid:

- We bouwen verder op de **gebiedsgerichte politiewerking**, die zorgt voor een dienstverlening op maat van elke specifieke buurt. **Maatschappelijke overlast**, bijvoorbeeld in wijken of op pleinen, tolereren we niet. In overleg met relevante actoren zoals de woonmaatschappij, richten we desgevallend **taskforces** op om de problemen gecoördineerd aan te pakken.
- In onze gemeente moet de politiezorg nabij en toegankelijk zijn. De **wijkagent** is daarbij een cruciale schakel. We voorzien daarom een **wijkkantoor in elke deelgemeente**.
- Sociale veiligheid is voor ons een absolute topprioriteit. Overlast door vandalisme, jeugdbendes en drugsdealers gaan we tegen via **systematische identiteitscontroles** op bepaalde hotspots. Bij de opmaak van het zonale veiligheidsplan besteden we bovendien extra aandacht aan de veiligheid in de **uitgaansbuurten** en de **stationsomgevingen**. Bij de inrichting van het openbaar domein besteden we specifiek aandacht aan veiligheid door onder meer voldoende openbare verlichting te voorzien waar nodig.
- We voorzien middelen om meer gebruik te maken van technologische innovaties. In samenspraak met de politie kunnen technologische innovaties zoals **mobiele en intelligente camera's** een hulp zijn. Zij verhogen het veiligheidsgevoel en verhelpen gevallen van overlast, vandalisme en criminaliteit.
- We binden de strijd aan met **intrafamiliaal geweld en grensoverschrijdend gedrag** en werken daartoe binnen de politiezone en in samenwerking met relevante partners de nodige initiatieven uit. In samenwerking met onder meer de Jeugddienst bekijken we de mogelijkheden om **omstaandertrainingen** aan te

bieden waar mensen leren hoe situaties van grensoverschrijdend gedrag te herkennen en hoe daarop passend te reageren.

- We voeren een **streng antidrugsbeleid**. Preventie en sensibilisering zijn zeer belangrijk. Daarom zetten we in op antidrugscampagnes in scholen en verenigingen. We voeren intensieve acties om drugsgebruik en -verdeling in onze gemeente op te sporen en aan te pakken.
- Overlast op ons openbaar domein gaan we tegen. Daarom voorzien we voor onze nieuwe gemeente een **eengemaakt GAS-reglement** waarmee we streng kunnen optreden tegen overlastfenomenen zoals sluikstorten en zwerfvuil. Ook '**knalpot-terreur**', ofwel de geluidsoverlast veroorzaakt door wagens of bromfietsen met een luide motor, pakken we streng aan. Auto- en/of bromfietsbestuurders die voor overlast zorgen, kunnen geverbaliseerd worden en hun voertuig kan in beslag worden genomen.
- We blijven de oprichting van **buurt- en winkelinformatienetwerken** ondersteunen, in het bijzonder in de deelgemeenten waar ze op dit moment nog ontbreken.
- Voorkomen is beter dan genezen. **Preventie** vormt dan ook een belangrijk onderdeel van ons veiligheidsbeleid. We werken daarvoor verschillende initiatieven uit. Denk daarbij aan infosessies over inbraakpreventie, informatiecampagnes over brandpreventie, verkeerseducatie of sensibiliseringscampagnes rond drugs en alcohol.
- De aanwezigheid van de Waaslandhaven met haar chemiecluster op ons grondgebied maakt dat we permanent moeten investeren in een moderne **hulpverleningszone**. De brandweer moet beschikken over alle nodige materiaal en competenties die noodzakelijk zijn om in te kunnen spelen op de uitdagingen die de aanwezigheid van de haven met zich meebrengt en is een volwaardige partner bij het uitzetten van het havenbeleid.
- We voorzien in handhaving van het **verbod om vuurwerk af te steken** zowel op de openbare weg als op private domeinen, binnenplaatsen en op alle plaatsen die palen aan de openbare weg.
- Binnen onze hulpverleningszone zetten we in op het voorkomen van risico's via een **innovatief en datagedreven risicomanagement**.
- We waken er binnen de zone mee over dat de nodige maatregelen genomen worden om de **operationele werking** van de Hulpverleningszone Waasland aan te passen aan de omvang en uitgestrektheid van onze gemeente.
- Binnen de Hulpverleningszone Waasland werken we aan een beslissing omtrent het **kazerneringsplan** voor de komende decennia. Dit plan moet de spreiding en ligging van de kazernes binnen de zone vastleggen, het gebied dat de verschillende kazernes afdekken bepalen en een planning voorzien voor de aanpak van structurele gebreken aan bepaalde kazernes.

- De verschillende **noodplannen** moeten permanent geëvalueerd en actueel gehouden worden. De noodplanningsambtenaren worden betrokken bij verschillende overlegplatformen en werken nauw samen met de brandweer, de politie, de medische hulpverlening, de Milieudienst en de communicatie-experts. We moedigen onze inwoners aan om zich in te schrijven op **BE-Alert** en zetten verder in op communicatie via de klassieke websites en de sociale media voor het doorgeven van informatie in het kader van noodgevallen.
- We brengen de verschillende (tijdelijke) **afsluitingen van het openbaar domein** (paaltjes, verdwijnpalen, slagbomen,...) in kaart en streven naar uniforme ontsluitingstechnieken opdat de hulpdiensten hier zo weinig mogelijk hinder van ondervinden.

Welzijn, Sociaal Beleid, Inclusie, Gezondheid en Ontwikkelingssamenwerking

Onze gemeente moet een sociale gemeente blijven. Het is daarom onze ambitie om de sterktes van de drie voormalige gemeenten met elkaar te verbinden en maximaal toe te passen in onze nieuwe gemeente, met een concrete en/of unieke aanpak waar nodig. We zetten daarom in op nabije en toegankelijke hulpverlening dicht bij de burger. Hulpverlening vereist een wederzijds engagement. We verwachten daarom dat de cliënten van het OCMW ook zelf de noodzakelijke inspanningen leveren om zo snel mogelijk weer op eigen benen te kunnen staan.

Een gepaste job is de beste basis voor een stabiele toekomst. Daarom zetten we de komende jaren verder in op de activering om er zo voor te zorgen dat wie kan werken ook effectief aan het werk gaat. We maken werk van een lokaal activeringsplan en werken trajecten op maat uit. Daarbij werken we ook samen met de lokale ondernemers en de bedrijven die in onze gemeente zijn gevestigd.

Ook het gezondheidsbeleid verdient onze volle aandacht. De gemeente treedt hierbij op als regisseur en zorgt ervoor dat de inwoners hun weg vinden in het beschikbare zorgaanbod en toegeleid kunnen worden naar de passende dienstverlening.

In onze gemeente moet iedereen ongestoord zichzelf kunnen zijn. Discriminatie heeft hier geen plaats, in geen enkele vorm.

Een sterke gemeente is ook een solidaire gemeente. We blijven daarom ons steentje bijdragen aan een solidair mondiaal beleid, in samenwerking met de Wereldraad/Mondiale raad.

Concrete actiepunten Welzijn en Sociaal beleid:

- Onze gemeente moet een **sociale gemeente** blijven. Zowel in de deelgemeente Beveren, Bazel als Zwijndrecht blijft een **dienstverleningspunt van het Sociaal Huis/OCMW** aanwezig.
- Signalen van hulp- en zorgnoden van burgers moeten zo snel mogelijk opgevangen worden via verschillende kanalen. Daarom zorgen we ervoor dat het Sociaal Huis/OCMW nauw samenwerkt met andere publieke en private instellingen en verenigingen die de “**voelsprietten**” op het terrein zijn waarmee we de hulp- en zorgvragen van onze inwoners kunnen capteren.
- We spelen de bestuurskracht van onze nieuwe gemeente maximaal uit door:
 - o De **regie** van hulp- en zorgverlening zoveel mogelijk in eigen handen te nemen;
 - o **Initiatieven te combineren**, waardoor we in staat zijn om dienst- en hulpverlening lokaal aan te bieden zonder drempels. De goedwerkende initiatieven die nu reeds in de drie prefusiegemeenten bestaan, zullen we optimaal behouden;
 - o **Sterke teams van maatschappelijk werkers** te vormen die elkaar kunnen ondersteunen in hun werking en ook kandidaat-collega's mee kunnen opleiden;
 - o Het **ondersteunend administratief personeel verder te versterken** zodat de maatschappelijk werkers zich nog meer kunnen focussen op de opvolging en empowering van de cliënten;
 - o **Schuldbemiddeling** in eigen handen te houden;
 - o De samenwerking met de lokale werkgevers op te schalen, om moeilijk te **activeren** werklozen, leefloongerechtigden, nieuwkomers en inactieven aan het werk te krijgen;
 - o Laagdrempelige en toegankelijke **ontmoetingsplaatsen** te creëren en uit te bouwen, daarbij denken we aan lokale dienstencentra en inloophuizen voor kansarmen als laagdrempelige toegangspoorten van verschillende dienstverleningen;
 - o **Privé-initiatieven** die goed werken te blijven ondersteunen en hun werking eventueel te laten opschalen tot heel de gemeente daar waar relevant.
- De **REMI-tool** is een wetenschappelijk onderbouwd instrument waarmee op maat van ieder gezin objectief berekend kan worden in welke mate het gezinsinkomen toereikend is om menswaardig te kunnen leven. Beveren en Zwijndrecht maakten hier reeds gebruik van. We zetten de REMI-tool in voor de berekening van de benodigde steun die door het OCMW wordt verleend.
- We beëindigen de armoedespiraal door mensen te ondersteunen vanuit hun eigen kracht en mogelijkheden. We gaan voor een **overkoepelend armoedebeloid** waarbij we alle relevante gemeentelijke diensten, armoedeorganisaties en externe partners betrekken. Het Sociaal Huis treedt daarbij op als regisseur.

- We ondersteunen de verschillende **armoedeorganisaties** zowel logistiek als financieel. We streven hierbij naar een efficiënte samenwerking en onderling overleg.
- We realiseren **minimale comfortwoningen** in Bazel, naar analogie met deze in Beveren en bekijken de bijkomende mogelijkheden in Burcht of Zwijndrecht.
- We maken werk van een **lokaal activeringsplan** om ervoor te zorgen dat wie kan werken ook effectief aan het werk gaat. Daarvoor werken we samen met onze lokale werkgevers. Samen met hen zoeken we naar manieren om moeilijk te activeren werklozen, leefloongerechtigden, nieuwkomers en inactieven aan een duurzame job te helpen.
- Bij de toekenning van leeflonen en andere vormen van financiële ondersteuning passen we rigoureus de **wettelijke voorwaarden inzake werkbereidheid** toe en zetten we in op een **traject op maat van elke cliënt** richting tewerkstelling. Indien de werkbereidheid niet wordt aangetoond, kan het leefloon worden herzien.
- Leefloongerechtigden met een **afstand tot de arbeidsmarkt** ondersteunen we bij het ontdekken van hun talenten en het aanleren van de juiste arbeidsattitudes.
- **Vrijwilligerswerk** of samenlevingsjobs (gemeenschapsdienst) binnen de eigen organisatie of bij andere organisaties die actief zijn in de gemeente kan een onderdeel zijn van het activeringstraject.
- We zetten in op **sociale tewerkstellingstrajecten** en tewerkstelling voor personen met een beperking.
- De gemeente zal een actieve rol opnemen om **werkzoekenden uit kansengroepen** kansen te geven binnen de eigen diensten (bijv. via art. 60), voor stages, werkplekleren of door samenwerking met sociale-economiebedrijven.
- Voor **anderstaligen** bieden we op vlak van taalontwikkeling van het Nederlands verder de lokale initiatieven aan zoals **Babbelonië, Babbelplus/Taalbabbel, of “den Babbel”**. We zoeken naar synergiën om het aanbod verder te versterken. Binnen het kader van culturele integratie bieden we buddywerking aan om de integratie en algemene ondersteuning vorm te geven. We stimuleren verder de ouderlijke verantwoordelijkheid door ouders aan te moedigen om hun kinderen thuis kennis te laten maken met de Nederlandse taal.
- Mensen moeten zo lang mogelijk kwalitatief thuis kunnen wonen. We maken daarom werk van een beleid dat **mantelzorgers en thuiszorg ondersteunt**.
- De **Seniorenraad** treedt op als adviesraad inzake het seniorenbeleid.

- We onderzoeken de mogelijkheden tot opschaling van **seniorenzorgcoördinatoren**. Zij nemen ook een rol op in de **bestrijding van eenzaamheid**. In die strijd schakelen we ook de dienstencentra, ontmoetingscentra en sociale restaurants in. Ook ons verenigingsleven moet hierin een rol opnemen.
- De gemeente blijft investeren in **Zorgpunt Waasland**, niet alleen via de klassieke investeringstoelage voor de reguliere werking, maar ook specifiek voor onder andere een nieuwbouw/uitbreiding voor dagopvang en home De Bron, een totaalrenovatie voor de assistentiewoningen in De Beuken (Beveren), nieuwe assistentiewoningen en een buurtrestaurant in Burcht en een dienstencentrum in Kruibeke.
- Binnen Zorgpunt Waasland waken we over de **betaalbaarheid van het verblijf in een woonzorgcentrum**. De nood aan nieuwe plaatsen in de woonzorgcentra monitoren we via het Zorgstrategisch Plan.

Concrete actiepunten Inclusie:

- De **Gezinsraad** treedt op als adviseur van het gemeentebestuur met betrekking tot alle aspecten van het gezinsbeleid.
- We **werken samen** met vrijwilligers, verenigingen en welzijnspartners om aandachtspunten op vlak van diversiteit en inclusie domeinoverschrijdend in beeld te krijgen en de mogelijkheden te onderzoeken.
- We rollen een **regenboogcharter** uit voor de hele gemeente. Daarmee engageren we ons om de gelijke kansen en veiligheid van LGBTQIA+-personen in onze gemeente te versterken. We zetten ook in op bewustwording en informatie over het thema en zetten maximaal in op samenwerking met de relevante maatschappelijke actoren.
- We verhogen de betrokkenheid van **personen met een handicap** bij de uitrol van ons lokaal beleid, met een focus op toegankelijkheid. De adviesraad voor personen met een beperking kan hierin een voortrekkersrol spelen.
- We maken verder werk van een **e-inclusiebeleid** over de verschillende beleidsdomeinen heen. We vereenvoudigen de toegang tot digitale middelen, zorgen voor het versterken van digitale vaardigheden, maken de gemeentelijke diensten digitaal toegankelijker en voorzien alternatieven, met aandacht voor kwetsbare groepen.

Concrete actiepunten Gezondheid:

- De **PFAS-gezondheidsproblematiek** volgen we maximaal op via de humane biomonitoring, zijnde het meten van de blootstelling. We zetten daarbij in op open en duidelijke communicatie naar de bevolking.
- We organiseren een gemeentelijk **netwerk- en overlegmoment met de zorgverstrekkers, preventie- en gezondheidswerkers** die actief zijn in onze gemeente om een nauwere onderlinge samenwerking te bewerkstelligen en om naar hun noden te luisteren.
- In overleg met Vitaz onderzoeken we de mogelijkheid om de huisartsenwachtpost in het ziekenhuis van Beveren uit te breiden met een **medische hulppost** waar men terecht kan voor kleine traumatologie en arbeidsongevallen, maar ook niet-acute en niet-levensbedreigende pathologie (naar voorbeeld van wat reeds bestaat in Lokeren).
- We zetten in op de organisatie van **reanimatiecursussen** in de scholen, verenigingen en bedrijven.

Concrete actiepunten Ontwikkelingssamenwerking:

- Via het beleid inzake **ontwikkelingssamenwerking** zetten we in op duurzame internationale solidariteit waarbij we de bewustmaking omtrent de verbondenheid tussen alle mensen stimuleren.
- Elke vroegere gemeente had een Wereldraad/Mondiale raad. Deze behouden we en jaarlijks wordt er minstens één gemeenschappelijke **Wereldraad** gehouden voor de hele gemeente.
- Als welvarende gemeente blijven we een **budget** voorzien ter ondersteuning van de acties die worden uitgewerkt onder de vleugels van de Wereldraad. Het voorziene budget wenden we aan voor **noodhulp** en ter **ondersteuning van de vierde pijler organisaties** die werkzaam zijn binnen de Wereldraad.
- De drie **Fairtradewinkels** ondersteunen we verder en we organiseren samen met de Wereldraad een **'Reizend Wereldfeest'** dat afwisselend elke deelgemeente aandoet.